

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«МОГИЛЕВСКИЙ ИНСТИТУТ
МИНИСТЕРСТВА ВНУТРЕННИХ ДЕЛ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ»

Кафедра административной деятельности факультета милиции

УПРАВЛЕНИЕ ОВД

методические рекомендации по изучению учебной дисциплины
для специальности

1-93 01 03 Правовое обеспечение оперативно-розыскной деятельности

Форма получения образования: заочная

Курсы: 5

Семестры: 9,10

Разработчик:
преподаватель кафедры
административной деятельности
факультета милиции
Ермаков В.В.

Допущены к использованию в образовательном процессе кафедрой
административной деятельности факультета милиции 24.08.2020г.,
протокол № 16.

Начальник кафедры
административной деятельности
факультета милиции
полковник милиции
Ю.А.Колотилкин

2020 г.

СОДЕРЖАНИЕ:

№/№	Наименование	Стр.
1.	Введение	3
2.	Тематический план дисциплины	7
	9 семестр	
	Рекомендации по изучению тем учебной программы:	
3.	Темы 1-3. Управление ОВД как профессиональная деятельность, научная и учебная дисциплина. Системная методология управления ОВД. Принципы и методы управления	8
4.	Темы 4-7. Информационно-аналитическое обеспечение управления ОВД. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки. Принятие решений в управлении ОВД. Процесс коммуникации в управлении ОВД	11
5.	10 семестр	
6.	Темы 4-7. Информационно-аналитическое обеспечение управления ОВД. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки. Принятие решений в управлении ОВД. Процесс коммуникации в управлении ОВД	15
7.	Темы 8-11. Функция планирования в управлении ОВД. Функция организации в управлении ОВД. Функция мотивации в управлении ОВД. Функция контроля в управлении ОВД	27
8.	Темы 12-13. Государственная кадровая политика в управлении персоналом ОВД. Эффективность системы управления ОВД	31
9.	Вопросы для подготовки к экзамену	36

ВВЕДЕНИЕ

Цель изучения дисциплины

Целью учебной дисциплины «Управление органами внутренних дел» является обучение курсантов с учетом современных требований к теоретическим знаниям и практическим навыкам осуществления управленческой деятельности в органах внутренних дел.

Основные задачи изучения дисциплины

Исходя из целевой установки, а также сложности и многогранности управления ОВД в целях осуществления ими возложенных задач и функций, основными задачами изучения дисциплины являются:

глубокое изучение и усвоение курсантами теоретико-методологических основ и нормативного правового обеспечения управления органами внутренних дел;

формирование системных знаний о правовых организационно-тактических основах управления органами внутренних дел;

формирование практических навыков составления и оформления управленческих документов по планированию, контролю, работе с кадрами и по иным направлениям управленческой деятельности в системе органов внутренних дел.

«Управление органами внутренних дел» является одной из общепрофессиональных дисциплин в системе формирования управленческих знаний, умений и навыков курсантов учреждения образования «Могилевский институт МВД Республики Беларусь» применительно к деятельности служб и подразделений органов внутренних дел. Роль дисциплины определяется ее взаимосвязью с профилем ВУЗа, то есть с компетентностной моделью специалиста – выпускника Могилевского института МВД Республики Беларусь.

В условиях современного этапа развития общества противодействие преступности возможно на основе качественного улучшения подготовки специалистов для правоохранительных органов. Современная правоохранительная деятельность требует новых подходов к организации управленческой деятельности в системе органов внутренних дел.

Содержание дисциплины «Управление органами внутренних дел» базируется на законах Республики Беларусь, декретах и указах Президента Республики Беларусь, постановлениях Правительства Республики Беларусь по вопросам государственной кадровой политики, организации работы с руководящими кадрами в системе государственных органов и иных государственных организаций, совершенствования подготовки управленческих кадров для системы МВД Республики Беларусь, ведомственных нормативных актах, положительном практическом опыте деятельности служб и подразделений органов внутренних дел.

В результате изучения учебной дисциплины «Управление органами внутренних дел» курсант должен:

знать:

базовые функции и связующие процессы управления органами внутренних дел;

основные понятия, принципы и методы науки управления;

государственную кадровую политику, организационно-правовые и социально-психологические основы управления персоналом органов внутренних дел;

организацию и методику составления управленческих документов в органах внутренних дел;

уметь:

осуществлять комплексный анализ и оценку оперативной обстановки;

принимать оптимальные управленческие решения и организовывать их исполнение;

использовать в профессиональной деятельности положения и рекомендации научной организации управленческого труда в системе органов внутренних дел;

владеть:

понятийным аппаратом дисциплины;

принципами и методами управления;

методикой комплексного анализа и оценки оперативной обстановки.

Учебным планом на изучение дисциплины «Управление органами внутренних дел» отводится 120 часов.

При получении образования в заочной форме дисциплина изучается в 9 и 10 семестрах в объеме 16 аудиторных часов, из них: 8 часов лекций, 4 часа семинарские занятия, 2 часа практические занятия, контрольная работа – 2 часа. По окончании изучения дисциплины проводится текущая аттестация в форме экзамена (10).

В методических рекомендациях сформулированы цели изучения каждой темы и спрогнозирован результат их достижения в соответствии с уровнями усвоения учебного материала, приведены примерные критерии оценки знаний курсантов.

Изучение дисциплины осуществляется в соответствии с учебной программой, которая содержит перечень тем и вопросов, определяющих объем знаний обучаемых по данной дисциплине.

Тематический план предусматривает темы и время, отводимое на их изучение с учетом лекций, семинарских, практических занятий и контрольной работы курсантов, а также их последовательность.

Основой успешного усвоения дисциплины является не только прослушивание и конспектирование лекций, но и глубокое самостоятельное

изучение рекомендованной литературы, нормативных правовых актов, среди которых важное место занимают локальные акты Министерства внутренних дел Республики Беларусь по вопросам обеспечения охраны общественно порядка и безопасности, материалы передового опыта работы органов внутренних дел.

Непременным условием успешного овладения материалом является предварительная самостоятельная работа курсанта по подготовке к каждому занятию. Она складывается из нескольких этапов, различающихся в зависимости от вида учебного занятия.

Подготовка курсанта к лекции предполагает:

Ознакомление с методическими рекомендациями по соответствующей теме.

Изучение основной литературы по теме предстоящей лекции.

Подготовка вопросов по теме, которые можно задать преподавателю на лекции.

Подготовка курсанта к семинарскому занятию предполагает:

Ознакомление с данными методическими указаниями.

Изучение и конспектирование рекомендуемой к теме литературы и нормативного материала.

Составление в тетрадях планов ответов на поставленные к занятию вопросы.

Подготовка курсанта к практическому занятию предполагает:

Ознакомление с методическими указаниями по подготовке к конкретному практическому занятию.

Изучение конспекта лекций, литературы, нормативных правовых актов по соответствующей теме, рекомендованных в учебной программе по дисциплине «Управление органами внутренних дел» и настоящих методических рекомендациях.

Подготовка мотивированных ответов на поставленные в задачах вопросы с точной ссылкой на нормы административного законодательства.

Подготовка указанных в задании процессуальных и служебных документов.

При подготовке к практическим занятиям, возможно назначение преподавателем заданий курсантам для самостоятельного выполнения, включая подготовку рефератов, решение задач и оформление служебных документов и т.п. На занятиях могут быть заслушаны рефераты, сообщения и доклады, подготовленные курсантами.

Консультации – это непосредственное общение курсанта и преподавателя в часы самостоятельной работы. В ходе консультации преподаватель обязан разъяснить те вопросы, которые вызвали затруднение в понимании или восприятии. Преподаватель может также вызвать курсанта на консультацию, поставив ему конкретное задание для подготовки. Консультации в учебных группах проводятся также перед экзаменами.

Самостоятельная работа курсантов предполагает максимальную индивидуализированность, систематичность, непрерывность, сотрудничество преподавателя и курсанта.

Целью самостоятельной работы курсантов является приобретение новых знаний, систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических умений.

По каждой из тем учебной дисциплины приведен перечень рекомендуемых источников (нормативные правовые акты, учебная и дополнительная литература), сформулированы вопросы для самопроверки.

По всем вопросам учебной дисциплины курсанты могут воспользоваться необходимым учебно-справочным материалом, имеющимся в учебно-методическом кабинете кафедры (кабинет № 228).

Список литературы для подготовки курсантов к занятиям приводится по состоянию на 20.08.2020 года. Изменения в законодательстве будут доводиться курсантам на лекциях, семинарских и практических занятиях.

*Для подготовки к занятиям, самостоятельной работе, контрольной работе и экзамену по изучаемой дисциплине рекомендуется **обязательно использовать** электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Управление органами внутренних дел» для специальностей: 1-93 01 01 «Правовое обеспечение общественной безопасности»; 1-93 01 03 «Правовое обеспечение оперативно-розыскной деятельности» (далее – ЭУМКД), который размещен на информационно-образовательном интернет-портале учреждения образования «Могилевский институт Министерства внутренних дел Республики Беларусь» в разделе «ЭМКД» (подраздел «Кафедра административной деятельности»).*

ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование темы	Всего часов	Аудиторные часы				Контрольная работа
		Всего	Лекции	Семинары	Практические занятия	
9 семестр						
Темы 1-3. Управление ОВД как профессиональная деятельность, научная и учебная дисциплина. Системная методология управления ОВД. Принципы и методы управления	2	2	2			
Темы 4-7. Информационно-аналитическое обеспечение управления ОВД. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки. Принятие решений в управлении ОВД. Процесс коммуникации в управлении ОВД	2	2	2			
Всего в 9 семестре	4	4	4			
10 семестр						
Темы 4-7. Информационно-аналитическое обеспечение управления ОВД. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки. Принятие решений в управлении ОВД. Процесс коммуникации в управлении ОВД	2	2			2	
Темы 8-11. Функция планирования в управлении ОВД. Функция организации в управлении ОВД. Функция мотивации в управлении ОВД. Функция контроля в управлении ОВД	4	4	2	2		
Контрольная работа по темам № 1-11	2	2				2
Темы 12-13. Государственная кадровая политика в управлении персоналом ОВД. Эффективность системы управления ОВД	4	4	2	2		
Экзамен						
Всего в 10 семестре	12	12	4	4	2	2
Всего по дисциплине	16	16	8	4	2	2

РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ИЗУЧЕНИЮ ТЕМ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ

Темы 1-3. Управление ОВД как профессиональная деятельность, научная и учебная дисциплина. Системная методология управления ОВД. Принципы и методы управления

Всего: 2 часа

Лекция – 2 часа

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Управление ОВД как профессиональная деятельность, научная и учебная дисциплина

Управление как вид профессиональной деятельности. Управленческий труд и его специфика. Категории управленческих работников. Структура затрат рабочего времени руководителей, специалистов и технических работников. Функции руководителя в процессе управления. Роли руководителя в процессе управления. Межличностные роли руководителя. Информационные роли руководителя. Роли руководителя, связанные с принятием решений.

Эволюция управления как науки. Научные школы в управлении: школа научного менеджмента, административная школа, школа человеческих отношений, школа поведенческих наук, эмпирическая школа. Методологические подходы к управлению: процессный, системный, количественный, ситуационный.

Объект, предмет, цели и задачи дисциплины «Управление органами внутренних дел».

Тема 2. Системная методология управления ОВД

Базовые понятия системной методологии управления. Системный подход и его аспекты. Принципы системного подхода. Классификация систем. Понятие, виды и компоненты социальных систем. Понятие и системная характеристика организации.

Системное управление организацией. Базовые модели организации. Концептуальная модель системного управления организацией. Цели управления. Принципы управления. Функции управления. Методы управления. Организационная структура системы управления. Персонал управления. Техника управления. Технология управления. Информация в управлении.

Система управления органами внутренних дел. Стратегическая цель, задачи и функции системы ОВД. Организационная и функциональная структуры системы ОВД.

Тема 3. Принципы и методы управления

Принципы научного управления Ф. Тейлора. Принципы производительности Г. Эмерсона. Принципы управления А. Файоля. Принципы бюрократического управления М. Вебера. Современные принципы управления.

Классификация методов управления. Методы убеждения и принуждения. Административные методы управления. Социально-психологические методы управления. Экономические методы управления.

Лекция (2 часа)

Вопросы лекции:

1. Управление ОВД как профессиональная деятельность, научная и учебная дисциплина.
2. Системная методология управления ОВД.
3. Принципы и методы управления.

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

Основная литература

1. Леонов, А. П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : в 2-х частях Ч. 1. : учебное пособие для вузов / А.П. Леонов. Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2013 – 323 с.
2. Леонов, А. П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : в 2-х частях Ч. 2. : учебное пособие для вузов / А.П. Леонов. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2013 – 330 с.

Дополнительная литература

3. Андреев, Н.А. Стратегическое управление в правоохранительной сфере: рекомендовано учебно-методическим центром «Профессиональный учебник» в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальностям «Юриспруденция» и «Правоохранительная деятельность» / Н.А. Андреев, В.Б. Коробов. – Москва : Закон и право : ЮНИТИ-ДАНА, 2010 – 359 с.
4. Афанасьев, Д.В. Административно-правовая деятельность штабных подразделений органов внутренних дел : монография / Д.В. Афанасьев, Е.Н. Хазов. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА : Закон и право, 2014 - 158 с.
5. Беляцкий, Н.П. Управление персоналом: учебник / Н.П. Беляцкий. – Минск: Современная школа, 2008. – 448 с.
6. Василевич, С.Г. Правовое обеспечение эффективного государственного управления / С.Г. Василевич; Белорусский государственный университет. – Минск : Право и экономика, 2015. – 226 с.

Нормативные правовые акты

1. Об органах внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 17 июля 2007 г., № 263-З: в ред. Закона Респ. Беларусь от 23.07.2019 г., № 231-З // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.
2. О единой государственной системе регистрации и учета правонарушений [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 9 янв. 2006 г., № 94-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 13.12.2011 г., № 325-З // Бизнес-Инфо

аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.

3. Об информации, информатизации и защите информации [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 10 ноября 2008 г., № 455-3 : в ред. Закона Респ. Беларусь от 11.05.2016 г., № 362-3 // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.

4. О дебиюрократизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения [Электронный ресурс] : Директива Президента Респ. Беларусь, 27 дек. 2006 г., № 2 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 23.03.2015 г., № 135 // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.

5. Об утверждении инструкции об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 07 декабря 2018 г. № 342.

6. Об организации идеологической работы в органах внутренних дел Республики Беларусь: приказ МВД Респ. Беларусь, 30 ноября 2018 г., № 333.

7. Об утверждении Инструкции об организации работы с обращениями граждан и юридических лиц и ведения делопроизводства по ним в органах внутренних дел и внутренних войсках Министерства внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 26 дек. 2018 г., № 363.

8. Об утверждении положений о территориальных органах внутренних дел и отмене приказа МВД Республики Беларусь от 10.12.2010 года : приказ МВД Респ. Беларусь, 23 марта 2011 г. № 101 : в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 07.03.2018 г., № 65.

9. Об утверждении положений о штабе Министерства внутренних дел Республики Беларусь и структурных подразделениях, входящих в его состав или ему подчиненных : приказ МВД Респ. Беларусь, 31 марта 2015 г. № 85: в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 05.06.2019 г., № 144.

Вопросы для самоконтроля по теме №1

1. Управление как вид профессиональной деятельности.
2. Управление как научная дисциплина.
3. Предмет и задачи учебной дисциплины «Управление ОВД».
4. Управленческий труд и его специфика.
5. Категории управленческих работников.
6. Управленческие роли руководителя.

Вопросы для самоконтроля по теме № 2

1. Базовые понятия системной методологии управления.
2. Понятие, аспекты и принципы системного подхода.
3. Понятие, виды и компоненты социальных систем.
4. Стратегическая цель, задачи и функции системы ОВД.

5. Организационная и функциональная структуры системы ОВД.

Вопросы для самоконтроля по теме №3

1. Принципы управления ОВД.
2. Методы управления ОВД.
3. Принципы управления представителей школы научного менеджмента.
4. Принципы управления представителей административной школы управления.
5. Современные принципы управления.
6. Административные методы управления.

Темы 4-7. Информационно-аналитическое обеспечение управления ОВД. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки. Принятие решений в управлении ОВД. Процесс коммуникации в управлении ОВД

Всего: 2 часа

Лекция – 2 часа

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 4. Информационно-аналитическое обеспечение управления ОВД

Информация и управление. Задачи и принципы информационного обеспечения управления органами внутренних дел. Основные положения Государственной программы информатизации. Информатизация управления органами внутренних дел. Виды информации, используемой в управлении органами внутренних дел. Единая государственная система регистрации и учета правонарушений. Государственная централизованная автоматизированная информационная система «Регистр населения». Требования к управленческой информации.

Виды и предметные области анализа преступности. Основные направления аналитической работы в ОВД. Требования, предъявляемые к аналитической работе. Статистические методы и информационные технологии в аналитической работе. Структура, задачи и функции штабных подразделений ОВД.

Тема 5. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки

Понятие оперативной обстановки. Общая методика анализа оперативной обстановки. Методика анализа компонентов оперативной обстановки. Структурно-логическая схема оценки оперативной обстановки. Структура и содержание аналитической справки об оперативной обстановке.

Использование информационных технологий для анализа и оценки оперативной обстановки. Оценка оперативной обстановки с использованием моделирования.

Тема 6. Принятие решений в управлении ОВД

Понятие и классификация управленческих решений. Требования,

предъявляемые к управленческим решениям. Этапы и процедуры процесса принятия решений.

Индивидуальное принятие решений. Личностный профиль решений руководителя. Групповое принятие решений. Принципы группового выбора решений.

Типология задач принятия решений. Классификация методов принятия решений. Метод мозгового штурма. Дельфийский метод принятия решений.

Организация исполнения управленческих решений в ОВД. Делегирование полномочий.

Тема 7. Процесс коммуникации в управлении ОВД

Понятие и базовая модель коммуникации. Классификация коммуникаций.

Коммуникационные барьеры. Барьеры на пути межличностных коммуникаций. Барьеры в организационных коммуникациях.

Навыки вербальных коммуникаций. Стили поведения при слушании. Деловое общение. Типы темперамента. Характеристика психотипов личности. Правила быстрого чтения. Особенности письменного делового общения.

Оперативное совещание как специальная форма деловой коммуникации. Коммуникативные роли участников совещания. Порядок подготовки и проведения заседаний коллегий и оперативных совещаний в органах внутренних дел.

Лекция (2 часа)

Вопросы лекции:

1. Информационно-аналитическое обеспечение управления ОВД.
2. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки.
3. Принятие решений в управлении ОВД.
4. Процесс коммуникации в управлении ОВД.

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

Основная литература

1. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : в 2-х частях Ч. 1. : учебное пособие для вузов / А.П. Леонов. Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2013 – 323 с.

2. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : в 2-х частях Ч. 2. : учебное пособие для вузов / А.П. Леонов. – Минск: Академия МВД Республики Беларусь, 2013 – 330 с.

Дополнительная литература

1. Андреев, Н.А. Стратегическое управление в правоохранительной сфере: рекомендовано учебно-методическим центром «Профессиональный учебник» в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальностям «Юриспруденция» и

«Правоохранительная деятельность» / Н.А. Андреев, В.Б. Коробов. – Москва : Закон и право : ЮНИТИ-ДАНА, 2010 – 359 с.

2. Афанасьев, Д.В. Административно-правовая деятельность штабных подразделений органов внутренних дел : монография / Д.В. Афанасьев, Е.Н. Хазов. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА : Закон и право, 2014 - 158 с.

3. Беляцкий, Н.П. Управление персоналом: учебник / Н.П. Беляцкий. – Минск: Современная школа, 2008. – 448 с.

4. Василевич, С.Г. Правовое обеспечение эффективного государственного управления / С.Г. Василевич; Белорусский государственный университет. – Минск : Право и экономика, 2015. – 226 с.

Нормативные правовые акты

1. Об органах внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 17 июля 2007 г., № 263-З: в ред. Закона Респ. Беларусь от 23.07.2019 г., № 231-З // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.

2. О единой государственной системе регистрации и учета правонарушений [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 9 янв. 2006 г., № 94-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 13.12.2011 г., № 325-З // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.10. Об информации, информатизации и защите информации [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 10 ноября 2008 г., № 455-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 11.05.2016 г., № 362-З // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.

3. О де бюрократизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения [Электронный ресурс] : Директива Президента Респ. Беларусь, 27 дек. 2006 г., № 2 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 23.03.2015 г., № 135 // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.

4. Об утверждении инструкции об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 07 декабря 2018 г. № 342.

5. Об организации идеологической работы в органах внутренних дел Республики Беларусь: приказ МВД Респ. Беларусь, 30 ноября 2018 г., № 333.

6. Об утверждении Инструкции об организации работы с обращениями граждан и юридических лиц и ведения делопроизводства по ним в органах внутренних дел и внутренних войсках Министерства внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 26 дек. 2018 г., № 363.

7. Об утверждении положений о территориальных органах внутренних дел и отмене приказа МВД Республики Беларусь от 10.12.2010 года : приказ

МВД Респ. Беларусь, 23 марта 2011 г. № 101 : в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 07.03.2018 г., № 65.

8. Об утверждении положений о штабе Министерства внутренних дел Республики Беларусь и структурных подразделениях, входящих в его состав или ему подчиненных : приказ МВД Респ. Беларусь, 31 марта 2015 г. № 85: в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 05.06.2019 г., № 144.

Вопросы для самоконтроля по теме №4

1. Информационное обеспечение управления ОВД.
2. Аналитическое обеспечение управления ОВД.
3. Виды информации, используемой в управлении ОВД.
4. Требования, предъявляемые к управленческой информации.

Вопросы для самоконтроля по теме №5

1. Организация информационного обеспечения управления ОВД.
2. Направления аналитической работы в ОВД.
3. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки.
4. Методика анализа оперативной обстановки.
5. Анализ оперативной обстановки с использованием информационных технологий.
6. Оценка оперативной обстановки с использованием моделирования.
7. Содержание структурно-логической схемы оценки оперативной обстановки.
8. Основные направления информатизации, изложенные в государственной программе «Электронная Беларусь».

Вопросы для самоконтроля по теме №6

1. Базовые понятия принятия решений.
2. Этапы и процедуры процесса принятия решений.
3. Типология задач принятия решений.
4. Классификация методов принятия решений.
5. Понятие, классификация и требования, предъявляемые к управленческим решениям.
6. Индивидуальное и групповое принятие решений.
7. Личностный профиль решений руководителя.
8. Принципы группового выбора решений.
9. Типология задач принятия решений.
10. Классификация и характеристика методов принятия решений.
11. Характеристика метода мозгового штурма.
12. Характеристика метода Дельфы.

Вопросы для самоконтроля по теме №7

1. Базовые понятия процесса коммуникации.
2. Характеристика базовой модели коммуникации.
3. Коммуникационные барьеры.

4. Навыки вербальных коммуникаций.
5. Оперативное совещание как форма деловой коммуникации.

Темы 4-7. Информационно-аналитическое обеспечение управления ОВД. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки. Принятие решений в управлении ОВД. Процесс коммуникации в управлении ОВД

Всего: 2 часа

Практическое занятие -2 часа

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 4. Информационно-аналитическое обеспечение управления ОВД

Информация и управление. Задачи и принципы информационного обеспечения управления органами внутренних дел. Основные положения Государственной программы информатизации. Информатизация управления органами внутренних дел. Виды информации, используемой в управлении органами внутренних дел. Единая государственная система регистрации и учета правонарушений. Государственная централизованная автоматизированная информационная система «Регистр населения». Требования к управленческой информации.

Виды и предметные области анализа преступности. Основные направления аналитической работы в ОВД. Требования, предъявляемые к аналитической работе. Статистические методы и информационные технологии в аналитической работе. Структура, задачи и функции штабных подразделений ОВД.

Тема 5. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки

Понятие оперативной обстановки. Общая методика анализа оперативной обстановки. Методика анализа компонентов оперативной обстановки. Структурно-логическая схема оценки оперативной обстановки. Структура и содержание аналитической справки об оперативной обстановке.

Использование информационных технологий для анализа и оценки оперативной обстановки. Оценка оперативной обстановки с использованием моделирования.

Тема 6. Принятие решений в управлении ОВД

Понятие и классификация управленческих решений. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Этапы и процедуры процесса принятия решений.

Индивидуальное принятие решений. Личностный профиль решений руководителя. Групповое принятие решений. Принципы группового выбора решений.

Типология задач принятия решений. Классификация методов принятия решений. Метод мозгового штурма. Дельфийский метод принятия решений.

Организация исполнения управленческих решений в ОВД.
Делегирование полномочий.

Тема 7. Процесс коммуникации в управлении ОВД

Понятие и базовая модель коммуникации. Классификация коммуникаций.

Коммуникационные барьеры. Барьеры на пути межличностных коммуникаций. Барьеры в организационных коммуникациях.

Навыки вербальных коммуникаций. Стили поведения при слушании. Деловое общение. Типы темперамента. Характеристика психотипов личности. Правила быстрого чтения. Особенности письменного делового общения.

Оперативное совещание как специальная форма деловой коммуникации. Коммуникативные роли участников совещания. Порядок подготовки и проведения заседаний коллегий и оперативных совещаний в органах внутренних дел.

Практическое занятие -(2 часа)

Тема 4. Информационно-аналитическое обеспечение управления ОВД

Вопросы к практическому занятию:

1. Виды информации, используемой в управлении ОВД.
2. Требования, предъявляемые к управленческой информации.

К занятию подготовить ответы на вопросы:

1. Назовите ключевые понятия, раскрывающие структуру и содержание проблемы информационного обеспечения управления ОВД.
2. Дайте понятие информационных ресурсов.
3. Изложите алгоритм управления информационными ресурсами.
4. Дайте понятие и раскройте сущность информационного обеспечения управленческой деятельности ОВД.
5. Назовите задачи информационного обеспечения деятельности ОВД.
6. Назовите основные субъекты организации информационного обеспечения ОВД.

ЗАДАЧА № 1

Задание: Установите соответствие между видами анализа состояния преступности и их условной характеристикой:

Вид анализа	Характеристика анализа
Внеочередной	А) выявление негативных изменений в состоянии преступности и общественного порядка, в том числе в зависимости от сезонных особенностей, оценка эффективности деятельности подразделений ОВД при реализации конкретных мероприятий, а также за отчетный период
Текущий	Б) выявление устойчивых, долговременных тенденций в состоянии преступности и общественного порядка,

	определение влияния на нее компонентов оперативной обстановки, оценка сил и средств, задействованных в борьбе с преступностью и охране общественного порядка, планирование оперативно-служебной деятельности ОВД на предстоящий период
За отчетный период	Г) для своевременного выявления негативных отклонений количественных показателей в состоянии преступности и общественного порядка от средневзвешенного значения за три предыдущих периода и выработка решений по организации оперативно-розыскных, профилактических или иных мероприятий
За длительный период	производится при внезапном возникновении чрезвычайных обстоятельств, предвидеть которые заранее было сложно или невозможно

ЗАДАЧА № 2

Начальником территориального ОВД было дано указание о составлении докладной записки по результатам анализа криминогенной обстановки, сложившейся на территории района, за 8 месяцев 2020 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года

Задание: Укажите структуру и содержание докладной записки по результатам анализа криминогенной обстановки. Ознакомившись с образцом аналогичного документа, самостоятельно письменно сформулируйте выводы о криминогенной обстановке в районе и укажите предложения по ее стабилизации.

Начальнику ОВД
администрации Октябрьского
района г.Могилева
подполковнику милиции
Петрову А.Н.

ДОКЛАДНАЯ ЗАПИСКА

по результатам анализа криминогенной обстановки сложившейся на территории района за 8 месяцев 2020 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Предпринятые меры за истекший период позволили обеспечить стабильный общественный порядок и безопасность граждан, способствовали дальнейшей положительной динамике снижения уровня преступности.

Согласно статистическим данным на территории района зарегистрировано 684 преступления (-104 или 13,2%), из них по линии уголовного розыска 381 (-139 или 26,7%). На 10 тысяч жителей района зарегистрировано 40 (2019 - 46) преступлений (Ленинский - 49, по области данный показатель составил 65 преступлений).

Не допущено роста особо тяжких и тяжких преступлений 38 (2019-38). Меньше зарегистрировано убийств 5 (-2) и хулиганств 5 (-11). Снизилось

количество преступлений, совершенных лицами: имеющими судимость 217 (-35 или 14%); в состоянии опьянения 139 (-13 или 8,5%). На треть меньше зарегистрировано краж имущества всех форм собственности 280 (-132 или 32%). Их удельный вес в структуре преступности по линии уголовного розыска уменьшился на 5,7% и составил 73,5%.

Справочно, зарегистрировано краж по видам:

- из жилищ граждан 66 (-30 или 31,3%), раскрываемость составила 57,1% (-13%);

- государственной и общественной собственности 24 (-23 или 48,9%), раскрываемость 28,6% (-18,5%);

- хищений мобильных телефонов 19 (-19 или 50%), раскрываемость 51,5 (-1,1%);

- из автотранспорта 68 (-13 или 16,0%), раскрываемость 26,5% (+14,2%);

- краж металла 6 (-11 или 64,7%), по 3 фактам установлены лица их совершившие.

Вместе с тем, отмечается увеличение причинений тяжких телесных повреждений 11 (+2), грабежей 17 (+8), разбойных нападений 5 (+4) и преступлений совершенных несовершеннолетними 28 (+8). Больше зарегистрировано посягательств на автотранспорт граждан, путем его краж 11 (+4), снизилась раскрываемость данного вида преступлений.

Общая раскрываемость преступлений увеличилась на 2,8% и составила 62,3%, вместе с тем незначительно снизилась по линии уголовного розыска 47,7% (-1,3%). Дополнительно раскрыто 22 (+8) преступления прошлых лет, в том числе 5 (+3) относящихся к категории особо тяжких и тяжких.

Объявлено в розыск в отчетном периоде 75 преступников, разыскано 77, остаток не разысканных преступников составил 43 (-2) человека. Возбуждено 9 уголовных дел по безвести пропавшим гражданам, установлено место нахождения 9, их остаток составил 39. За несвоевременное погашение долгов и не выплату алиментов, в розыск объявлено 139 неплательщиков, установлено 156 лиц, остаток составил 91 (-17).

Сотрудниками отделения по наркоконтролю и противодействию торговли людьми выявлено 44 (-8) преступления, из которых 20 (+2) за сбыт наркотиков и 3 в сфере нравов.

При проведении оперативно - розыскных мероприятий в сфере экономики вскрыто 46 (-16) преступлений, из них 25 относящихся к категории особо тяжких и тяжких и 10 (-4) в сфере коррупции, в том числе 3 факта взяточничества. Зарегистрировано 12 (2019-18) фактов предъявления поддельных денежных знаков.

Одной из первоочередных задач поставленной перед сотрудниками ОВД является реализация предупредительно-профилактических мер по предупреждению пьянства и алкоголизма среди населения, профилактике семейного неблагополучия. Как уже отмечалось на территории района в

состоянии опьянения совершено меньше преступлений, в том числе меньше на почве семейного неблагополучия 11 (2019-14) преступлений.

В ходе проведения оперативно-розыскных мероприятий, обработки жилого сектора и объектов торговли, выявлено и изъято из незаконного оборота 17784 литра спиртосодержащей жидкости (2019 - 12554), в том числе 810 литров самогона и самогонной браги (2019-560). Проведено 23 осмотра жилищ граждан, санкционированных прокурором района и 25 осмотров с согласия граждан, в результате чего дополнительно изъято 599 литров алкогольной продукции.

В целях ранней профилактики преступлений, совершаемых в пьяном виде, организована доставка лиц, злоупотребляющих спиртными напитками в Могилевский областной наркологический диспансер, для постановки на учет. В текущем году всего доставлено 393 лица, из них 125 женщин. За систематическое нарушение антиалкогольного законодательства и общественный порядок 80 человек (2019-70) осуждены к принудительной изоляции в условиях ЛТП, 4 лица (2019-18) ограничено в дееспособности.

На профилактический учет поставлено 362 лица, всего состоит 820. Проведено 63 заседания Советов общественных пунктов охраны порядка, в ходе которых рассмотрено 490 лиц, состоящих на профилактических учетах.

По устранению причин и условий, способствующих совершению правонарушений и преступлений, субъектам хозяйствования всех форм собственности внесено 350 представлений (2019-232). По фактам не реагирования 4 должностных лица привлечены к административной ответственности согласно ст.24.3 КоАП Республики Беларусь и подвергнуты штрафу в размере 4 базовых величин. В 2019 году таких протоколов рассмотрено не было.

К административной ответственности всего привлечено 8210 правонарушителей (+1728), в том числе за совершение мелкого хулиганства 1011 (+293), за нахождение в пьяном виде и распитие спиртных напитков в неустановленных местах 5903 (+1478), мелкое хищение 462 (-271).

Лицами, имеющими не снятую и не погашенную судимость, совершено 217 (-35 или 14%) преступлений. Удельный вес указанных преступлений, от числа оконченных составил 48,1%, что на 6,3% меньше уровня прошлого года. В настоящее время на профилактических учетах в РОВД состоит 1511 (+241) лиц, имеющих судимость, в том числе 554 осужденных к наказаниям не связанных с лишением свободы, 29 за которыми установлен превентивный надзор, 438 лиц в отношении которых превентивный надзор может быть установлен и 490 прочих лиц, имеющих судимость.

В ходе проведения индивидуально-профилактических и упреждающих мероприятий, по инициативе сотрудников РОВД установлено 28 (2019-18) превентивных надзоров и выявлено 53 (-1) его несоблюдения. Работниками

прокуратуры вынесено 108 предупреждений. По превентивным статьям уголовного кодекса возбуждено 31 уголовное дело.

Проведена определённая работа в неблагополучных семьях и с подростками, состоящими на учете в инспекции по делам несовершеннолетних. В рамках проведения акции «Семья без насилия» совместно с представителями образования, социальной защиты и работниками администрации района, посещено по месту жительства и изучены условия проживания несовершеннолетних в 279 семьях.

Проведено 69 целенаправленных отработок административных участков, в ходе чего выявлено 377 (2019-307) правонарушений с участием подростков, в том числе 54 (2018-89) за нахождение в пьяном виде в общественных местах и употребление спиртных напитков. Задokumentировано 51 (2019-52) правонарушение, связанное с вовлечением несовершеннолетних в пьянство и 8 (2019-8) фактов продажи им пива. Также установлено 66 групп несовершеннолетних с отрицательной направленностью, всего на учете 60 таких групп. За совершение различных правонарушений и преступлений на профилактический учет в ИДН поставлено 205 подростков (2019-156), всего на учете состоит 312, снято по различным основаниям 177. Привлечено к ответственности 109 родителей уклоняющихся от воспитания детей, поставлено на учет 66, всего на учете 106 таких семей. Несмотря на предпринимаемые меры с участием несовершеннолетних в отчетном периоде зарегистрировано 28 преступлений (2018-20).

В отчетном периоде зарегистрировано 213 (-49 или 18,7%) преступлений, совершенных в общественных местах, из них 188 относятся к категории менее тяжких, и 19 (2019-12) к особо тяжким и тяжким. Раскрываемость данного вида преступлений составила 41,3% (+8,1%).

На территории района функционирует 30 добровольных дружин, в том числе 5 молодежных дружин общей численностью 460 человек. В целях увеличения плотности нарядов, повышении эффективности обеспечения общественной безопасности за истекший период дружины осуществили 192 выхода на охрану общественного порядка, в которых приняло участие 1930 дружинников. Среднесуточный выход дружинников составил 10 человек (2019-12). В результате оказанного содействия по охране общественного порядка дружинниками, совместно с сотрудниками патрульно-постовых нарядов выявлено 802 правонарушения, из них: за совершение мелкого хулиганства – 95; за распитие алкогольных напитков или появление в общественном месте в пьяном виде – 441; иных правонарушений – 50; по линии ГАИ - 216.

Осуществляя контроль, за пребыванием иностранных граждан и лиц без гражданства, к административной ответственности привлечено 119 правонарушителей (+26), из них 84 иностранных гражданина и 35 жителей района. За систематические нарушения правил проживания 60 иностранцев выдворено с территории республики, 35 из них под конвоем.

За совершение различного рода правонарушений и преступлений в оперативно-дежурную службу доставлено 2666 (2019-2096) граждан. Осуществлено реагирование на 20775 (-3644) сообщений, заявлений и информации, относящихся к правоохранительным органам, в том числе о преступлениях 2563 (-694), о происшествиях 3794 (+1157), об административных правонарушениях 14418 (-4107).

Штатная численность РОВД составляет 195 аттестованных сотрудников, некомплект по состоянию на 01.09.2020 составляет - 10 единиц или 5,1% (ООПП-5, ИДН-2, ОБЭП-1, ОДС-1, ОГиМ-1,). Перспектива комплектования - 8 человек в октябре 2019 года заканчивают первоначальную подготовку.

Всего привлечено к ответственности 29 (-1) сотрудников или 14,9% от штатной численности РОВД. За нарушение дисциплины привлечено 20 (-2), к административной ответственности (за нарушение ПДД) привлечено 8 (+3) сотрудников. За нарушение законности сотрудники не привлекались.

ВЫВОД: *(готовится курсантами самостоятельно)* _____

ПРЕДЛАГАЮ:

(готовится курсантами самостоятельно, не менее 4-5 пунктов)

1. _____
2. _____
3. _____
4. _____
5. _____

ЗАДАЧА № 3

Начальником территориального ОВД дано указание о составлении информации за декаду по документам уголовной статистики с целью отслеживания эффективности работы органа внутренних дел в части борьбы с преступностью.

Задание: Каким банком данных ОВД Вы воспользуетесь для решения данного вопроса, и какие источники информации Вы используете для составления информации.

Тема 5 Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки

Вопросы к практическому занятию:

1. Структура и содержание аналитической справки об оперативной обстановке.

К занятию подготовить ответы на вопросы:

1. Дайте понятие оперативной обстановки ОВД.

2. Дайте понятие компонентов оперативной обстановки.
3. Раскройте содержание основного метода анализа состояния преступности в деятельности ОВД.
4. Дайте понятие уровня преступности как характеристики преступности.
5. Дайте понятие удельного веса преступности.
6. Дайте понятие структуры преступности.

ЗАДАЧА № 1

Начальник территориального ОВД поручил Вам сделать анализ оперативной обстановки за месяц.

Задание: Назовите источники информации о состоянии оперативной обстановки за указанный период. Что является целями данного анализа? Назовите задачи анализа оперативной обстановки.

ЗАДАЧА № 2

На территории дислокации Вашего ОВД наблюдается рост правонарушений (преступлений) по линии уголовного розыска на 16 % (с 50 до 58 преступлений).

Задание: Раскройте Ваш алгоритм действий по анализу динамики зарегистрированных преступлений за отчетный период. Разъясните и охарактеризуйте способы расчета абсолютного прироста и темпов прироста (цепной метод, метод постоянной базы). Назовите, что определяется при помощи расчета показателей динамики. Зачем используется показатель уровня преступности. Назовите основные показатели структуры преступности.

Тема 6. Принятие решений в управлении ОВД

Вопросы к практическому занятию:

1. Личностный профиль решений руководителя.
2. Принципы группового выбора решений.
3. Характеристика метода мозгового штурма.
4. Характеристика метода Дельфы.

К занятию подготовить ответы на вопросы:

1. Раскройте типы личностного профиля решений руководителя.
2. Охарактеризуйте групповое принятие решений.
3. Охарактеризуйте групповое принятие решений.
4. Охарактеризуйте метод мозгового штурма.
5. Охарактеризуйте метод дельфы.
6. Охарактеризуйте способы формирования экспертной комиссии.

Тема 7. Процесс коммуникации в управлении ОВД

Вопросы к практическому занятию:

1. Раскройте методику подготовки оперативного совещания.
2. Назовите коммуникативные роли участников совещания.
3. Изложите методику проведения оперативного совещания.
4. Назовите цели коммуникаций.
5. Раскройте основную цель коммуникационного процесса.
6. Дайте определение понятию «коммуникационный барьер» и назовите барьеры на пути межличностных коммуникаций.

ЗАДАЧА

ВрИОД начальника ООПП Н-ского РОВД майор милиции Сидоров С.С. докладной запиской о состоянии преступности в общественных местах на территории Н-ского района за 9 месяцев 2020 г. доложил начальнику Н-ского РОВД Иванову И.И. о состоянии криминогенной обстановки в общественных местах. Начальник Н-ского РОВД Иванов И.И. принял решение о проведении оперативного совещания по данной проблеме.

Задание: Составьте план подготовки и проведения оперативного совещания при начальнике ОВД по подведению итогов оперативно-служебной деятельности подразделения МОБ за 9 месяцев 2020 года. Образец докладной записки прилагается. План оформляется в рабочей тетради.

*Начальнику ОВД
администрации Н-ского района
полковнику милиции
Иванову И.И.*

*Докладная записка
о состоянии преступности в общественных местах на территории Н-ского
района за 9 месяцев 2020 г.*

В целом оперативная обстановка за 9 месяцев 2020 г. характеризовалась дальнейшим снижением количества регистрируемых уголовно-наказуемых деяний, в т.ч. в общественных местах.

Как результат принимаемых мер профилактического характера в целом по району отмечается устойчивая тенденция к снижению количества зарегистрированных преступлений (с 85 до 63) -25,9%.

Всего по линии УР зарегистрировано 42 (73) преступления, установлен подозреваемый по 31 (37) преступлениям – 73,8% (50,7%) при средне-областном 66,1%.

Отмечается устойчивая тенденция к снижению зарегистрированных преступлений, совершённых в общественных местах по линии УР на 31,8% (с 22 до 15).

Таблица 1. Сведения о преступлениях, совершённых в общественных местах

№	Наименование района	Нас. в районе	Нас. в городе	Нас. на селе	Зарегистрировано преступлений по УР										
					Всего по УР	зарегистрировано в общественных местах по УР									окончено в ОМ по УР
						Всего в ОМ по УР	В ОМ в городе	В ОМ на селе	в т.ч.			уд. вес	уст. по д.	% раскр.	
									на 10000 насел. в сего	на 10000 насел. в городе	на 10000 насел. на селе				
	Н-ский	103,9	66,0	37,9	42	15	12	3	1,45	1,81	0,79	35,7	7	46,6	1

При средне-областном показателе 30,2% удельный вес в структуре преступности в ОМ составил 35,7%.

При средне-областном показателе – 1,2 такой показатель, как отношение количества зарегистрированных преступлений к численности населения свидетельствует что в Н-ском районе отмечается рост и он составил – 1,45.

По видам преступлений, совершённых в ОМ по УР, отмечено снижение краж на 23,53% (с 17 до 13), применения насилия в отношении работника милиции (с 0 до 2).

Наиболее совершаемым в ОМ видом преступлений являются кражи – 13 (86,6%).

Из 15(22) преступлений, совершённых в ОМ по линии УР, наибольшее их количество совершено на улицах – 60% (9), в магазинах и ТЦ – 20% (3), в гос. учреждениях – 20% (3), в кафе, барах – 0, на рынках – 0, в подъездах – 0.

Вывод: улица остаётся наиболее криминогенным местом совершения преступлений в ОМ, при этом необходимо отметить, что на улице совершено 53,8% краж (7 из 13), 2 применения насилия в отношении сотрудника милиции.

По времени суток: наибольшее количество преступлений в общественных местах в январе совершено в темное время суток с 20.00 до 07.00.

По дням недели: наибольшее количество преступлений в ОМ в январе совершено во вторник, пятницу и субботу – по 3(20%) преступления.

Выросло количество уголовных дел по преступлениям, совершённым в ОМ по линии УР несовершеннолетними или при их соучастии, с 0 до 1.

Отмечается снижение преступлений, совершённых лицами, ранее судимыми на 40% (с 5 до 3).

Раскрытие по форме Ф-3 в разрезе служб и подразделений выглядит следующим образом:

УИМ – 2

ППСМ – 1

ОДО – 1

ИДН – 1

ГАИ – 2

ОДС – 0

ИВС – 3

в/ч 5515 – 0

За 9 месяцев 2020 года выявлено 7 лиц, совершивших преступления в ОМ по линии УР, в т.ч. 1– несовершеннолетний (14,2%).

В целях стабилизации криминогенной обстановки за 9 месяцев 2020 году проведено 4 комплексно-оперативных отработки с привлечением сил и средств УВД. В том числе, 3 профилактических отработки криминогенных мест города и района. В пятницу и субботу выставляются ночные группы по отработке увеселительных заведений.

Вывод: *приведённый анализ свидетельствует о том, что в целом организация обеспечения общественной безопасности позволяет контролировать и адекватно влиять на складывающуюся криминогенную обстановку на территории Н-ского района.*

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

Основная литература

1. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : в 2-х частях Ч. 1. : учебное пособие для вузов / А.П. Леонов. Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2013 – 323 с.

2. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : в 2-х частях Ч. 2. : учебное пособие для вузов / А.П. Леонов. – Минск: Академия МВД Республики Беларусь, 2013 – 330 с.

Дополнительная литература

1. Андреев, Н.А. Стратегическое управление в правоохранительной сфере: рекомендовано учебно-методическим центром «Профессиональный учебник» в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальностям «Юриспруденция» и «Правоохранительная деятельность» / Н.А. Андреев, В.Б. Коробов. – Москва : Закон и право : ЮНИТИ-ДАНА, 2010 – 359 с.

2. Афанасьев, Д.В. Административно-правовая деятельность штабных подразделений органов внутренних дел : монография / Д.В. Афанасьев, Е.Н. Хазов. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА : Закон и право, 2014 - 158 с.

3. Беляцкий, Н.П. Управление персоналом: учебник / Н.П. Беляцкий. – Минск: Современная школа, 2008. – 448 с.

4. Василевич, С.Г. Правовое обеспечение эффективного государственного управления / С.Г. Василевич; Белорусский государственный университет. – Минск : Право и экономика, 2015. – 226 с.

Нормативные правовые акты

1. Об органах внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 17 июля 2007 г., № 263-З: в ред. Закона Респ. Беларусь от 23.07.2019 г., № 231-З // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.

2. О единой государственной системе регистрации и учета правонарушений [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 9 янв. 2006 г., № 94-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 13.12.2011 г., № 325-З // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.10. Об информации, информатизации и защите информации [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 10 ноября 2008 г., № 455-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 11.05.2016 г., № 362-З // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.

3. О деbüroкратизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения [Электронный ресурс] : Директива Президента Респ. Беларусь, 27 дек. 2006 г., № 2 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 23.03.2015 г., № 135 // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.

4. Об утверждении инструкции об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 07 декабря 2018 г. № 342.

5. Об организации идеологической работы в органах внутренних дел Республики Беларусь: приказ МВД Респ. Беларусь, 30 ноября 2018 г., № 333.

6. Об утверждении Инструкции об организации работы с обращениями граждан и юридических лиц и ведения делопроизводства по ним в органах внутренних дел и внутренних войсках Министерства внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 26 дек. 2018 г., № 363.

7. Об утверждении положений о территориальных органах внутренних дел и отмене приказа МВД Республики Беларусь от 10.12.2010 года : приказ МВД Респ. Беларусь, 23 марта 2011 г. № 101 : в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 07.03.2018 г., № 65.

8. Об утверждении положений о штабе Министерства внутренних дел Республики Беларусь и структурных подразделениях, входящих в его состав или ему подчиненных : приказ МВД Респ. Беларусь, 31 марта 2015 г. № 85: в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 05.06.2019 г., № 144.

9. Об утверждении Инструкции о порядке использования ведомственной

сети передачи данных и глобальной компьютерной сети Интернет в органах внутренних дел Республики Беларусь и внутренних войсках МВД Республики Беларусь: приказ МВД Респ. Беларусь, от 19 сент. 2017 г. № 267 : в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 08.01.2018 г., № 10.

10. О порядке подготовки и проведения заседаний коллегий и оперативных совещаний в органах внутренних дел : приказ МВД Респ. Беларусь, 26.06.2019 № 170.

Темы 8-11. Функция планирования в управлении ОВД. Функция организации в управлении ОВД. Функция мотивации в управлении ОВД. Функция контроля в управлении ОВД

Всего: 2 часа

Семинар – 2 часа

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 8. Функция планирования в управлении ОВД

Понятие функции планирования. Планирование оперативно-служебной деятельности ОВД. Виды текущих планов в ОВД. Субъекты и сроки планирования. Структура плана основных организационных мероприятий. Внесение изменений и дополнений в планы.

Методологические подходы к планированию оперативно-служебной деятельности ОВД. Правила рационального планирования рабочего времени руководителя. Принципы планирования. Метод «Альпы» ежедневного планирования.

Стратегическая составляющая планирования. Стратегические планы системы ОВД. Прогнозное обеспечение планирования. Принципы прогнозирования. Классификация прогнозов. Методы и технология прогнозирования. Информационное обеспечение прогнозирования.

Тема 9. Функция организации в управлении ОВД

Основные значения термина «организация». Содержание функции организации в управлении.

Понятие организационной структуры управления. Организационные структуры управления иерархического типа. Особенности, преимущества и недостатки линейной, функциональной, линейно-функциональной, линейно-штабной, линейно-функционально-штабной и дивизиональной структур управления. Организационные структуры управления органического типа. Преимущества и недостатки матричной структуры управления.

Понятие о проектировании организационных структур управления. Принципы формирования организационных структур управления. Этапы организационного проектирования. Методы организационного проектирования. Оценка эффективности организационной структуры управления.

Тема 10. Функция мотивации в управлении ОВД

Понятия стимулирования, мотивации, потребности, вознаграждения. Классификация мотивов. Структура мотива. Формирование мотива труда. Мотивационное ядро. Процесс «стимулирование - мотивация».

Классификация теорий мотивации. Особенность содержательных теорий мотивации. Сущность теории иерархии потребностей А. Маслоу. Особенность процессуальных теорий мотивации. Сущность модели мотивации Портера-Лоулера. Особенность теорий мотивации, основанных на типе отношений в системе «руководитель – подчиненные». Сущность теорий мотивации Х и Y и Z.

Принципы эффективной мотивации. Методы реализации функции мотивации. Методы удовлетворения потребностей высших уровней. Рекомендации по предупреждению демотивации персонала.

Тема 11. Функция контроля в управлении ОВД

Понятие контроля как функции управления. Система социального контроля. Задачи, виды и формы контроля в органах внутренних дел. Требования, предъявляемые к осуществлению контроля.

Организация и методика осуществления контроля в ОВД. Порядок подведения итогов оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел.

Организация и проведение инспекторских, контрольных и целевых проверок оперативно-служебной деятельности в органах внутренних дел Республики Беларусь.

Порядок проведения служебных проверок в органах внутренних дел.

Семинарское занятие (2 часа)

Тема 8. Функция планирования в управлении ОВД

Вопросы, рассматриваемые на семинарском занятии:

1. Дайте понятие плана ОВД.
2. Назовите сроки подготовки планов основных организационных мероприятий РУ-ГО-РОВД.
3. Назовите общие мероприятия, которые включают в себя план основных организационных мероприятий и календарный план основных мероприятий МВД.
4. Назовите принципы разработки мероприятий планов основных организационных мероприятий, календарного плана основных мероприятий МВД, планов работы, структуру плана основных организационных мероприятий ОВД.

Тема 9. Функция организации в управлении ОВД

Вопросы, рассматриваемые на семинарском занятии:

1. Характеристика линейной, функциональной, линейно-функциональной структур управления.
2. Характеристика линейно-штабной, линейно-функционально-штабной и дивизиональной структур управления.
3. Характеристика структур управления органического типа.
4. Оценка эффективности организационной структуры управления.

Тема 10. Функция мотивации в управлении ОВД

Вопросы, рассматриваемые на семинарском занятии:

1. Понятия стимулирования, мотивации, потребности, вознаграждения, мотива и мотивационного ядра.
2. Сущность и содержание теории иерархии потребностей А.Маслоу.
3. Сущность и содержание модели мотивации Портера-Лоулера.
4. Характеристика теорий мотивации Х, Y и Z.

Тема 11. Функция контроля в управлении ОВД

Вопросы, рассматриваемые на семинарском занятии:

1. Сущность и стадии контроля как функции управления.
2. Характеристика системы социального контроля.
3. Задачи, виды и формы контроля в ОВД.
4. Требования, предъявляемые к осуществлению контроля в ОВД.
5. Понятие общественного мнения и требования, предъявляемые к его использованию в управлении ОВД.

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

Основная литература

1. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : в 2-х частях Ч. 1. : учебное пособие для вузов / А.П. Леонов. Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2013 – 323 с.

2. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : в 2-х частях Ч. 2. : учебное пособие для вузов / А.П. Леонов. – Минск: Академия МВД Республики Беларусь, 2013 – 330 с.

Дополнительная литература

1. Андреев, Н.А. Стратегическое управление в правоохранительной сфере: рекомендовано учебно-методическим центром «Профессиональный учебник» в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальностям «Юриспруденция» и «Правоохранительная деятельность» / Н.А. Андреев, В.Б. Коробов. – Москва :

Закон и право : ЮНИТИ-ДАНА, 2010 – 359 с.

2. Афанасьев, Д.В. Административно-правовая деятельность штабных подразделений органов внутренних дел : монография / Д.В. Афанасьев, Е.Н. Хазов. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА : Закон и право, 2014 - 158 с.

3. Беляцкий, Н.П. Управление персоналом: учебник / Н.П. Беляцкий. – Минск: Современная школа, 2008. – 448 с.

4. Василевич, С.Г. Правовое обеспечение эффективного государственного управления / С.Г. Василевич; Белорусский государственный университет. – Минск : Право и экономика, 2015. – 226 с.

Нормативные правовые акты

1. Об органах внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 17 июля 2007 г., № 263-З: в ред. Закона Респ. Беларусь от 23.07.2019 г., № 231-З // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.

2. О единой государственной системе регистрации и учета правонарушений [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 9 янв. 2006 г., № 94-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 13.12.2011 г., № 325-З // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.10. Об информации, информатизации и защите информации [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 10 ноября 2008 г., № 455-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 11.05.2016 г., № 362-З // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.

3. О де бюрократизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения [Электронный ресурс] : Директива Президента Респ. Беларусь, 27 дек. 2006 г., № 2 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 23.03.2015 г., № 135 // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.

4. О совершенствовании контрольной (надзорной) деятельности в Республике Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 16 окт. 2009 г., № 510 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 31 дек. 2019 г., № 499 // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.

5. О критериях оценки работы руководящих кадров республиканских органов государственного управления, иных государственных организаций, подчиненных Правительству Республики Беларусь, облисполкомов и Минского горисполкома [Электронный ресурс] : Постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 25 июня 2004 г., № 759 : в ред. Постановления Совета Министров Респ. Беларусь от 19 янв. 2012 г., № 58 // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.

6. Об утверждении инструкции об организации информационно-

аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 07 декабря 2018 г. № 342.

7. Об организации идеологической работы в органах внутренних дел Республики Беларусь: приказ МВД Респ. Беларусь, 30 ноября 2018 г., № 333.

8. Об утверждении Инструкции об организации работы с обращениями граждан и юридических лиц и ведения делопроизводства по ним в органах внутренних дел и внутренних войсках Министерства внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 26 дек. 2018 г., № 363.

9. Об утверждении положений о территориальных органах внутренних дел и отмене приказа МВД Республики Беларусь от 10.12.2010 года : приказ МВД Респ. Беларусь, 23 марта 2011 г. № 101 : в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 07.03.2018 г., № 65.

10. Об утверждении положений о штабе Министерства внутренних дел Республики Беларусь и структурных подразделениях, входящих в его состав или ему подчиненных : приказ МВД Респ. Беларусь, 31 марта 2015 г. № 85: в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 05.06.2019 г., № 144.

11. Об утверждении Инструкции о порядке использования ведомственной сети передачи данных и глобальной компьютерной сети Интернет в органах внутренних дел Республики Беларусь и внутренних войсках МВД Республики Беларусь: приказ МВД Респ. Беларусь, от 19 сент. 2017 г. № 267 : в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 08.01.2018 г., № 10.

12. О порядке подготовки и проведения заседаний коллегий и оперативных совещаний в органах внутренних дел: приказ МВД Респ. Беларусь, 26.06.2019 № 170.

13. Об организации работы по проведению проверок выполнения органами внутренних дел Республики Беларусь, организациями и подразделениями, входящими в их систему (структуру), функций и задач, возложенных на указанные органы, организации и подразделения законодательством Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 26 июня 2019 г. № 66.

Темы 12-13. Государственная кадровая политика в управлении персоналом
ОВД. Эффективность системы управления ОВД

Всего: 2 часа

Семинар – 2 часа

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 12. Государственная кадровая политика в управлении персоналом ОВД

Понятие кадровой функции. Понятие, структура и категории персонала организации. Понятие кадров органов внутренних дел. Понятие кадрового

потенциала. Система кадровой работы. Понятие и виды кадровой политики.

Государственная кадровая политика и ее реализация в ОВД. Основные направления государственной кадровой политики Республики Беларусь. Приоритетные направления кадрового обеспечения оперативно-служебной деятельности ОВД.

Современные требования к кадрам ОВД. Общие требования, предъявляемые к сотрудникам ОВД. Особые требования, предъявляемые к руководителям ОВД. Организация работы с резервом руководящих кадров ОВД. Основные критерии включения кандидата в резерв руководящих кадров. Источники формирования резерва кадров для выдвижения. Формы работы с сотрудниками, состоящими в резерве кадров для выдвижения.

Идеологическая составляющая в управлении персоналом органов внутренних дел.

Тема 13. Эффективность системы управления ОВД

Понятие и предмет оценки эффективности системы управления организацией. Экономический и социальный подходы к оценке эффективности управления. Характеристика общей, специальной и конкретной социальной эффективности управления. Организационная, групповая и персональная эффективность управления. Принципы выбора показателей эффективности управления. Виды оценочных шкал.

Характеристика оценочных направлений действующей системы оценки эффективности оперативно-служебной деятельности ОВД. Методика оценки эффективности оперативно-служебной деятельности ОВД.

Цели и методы аттестации персонала. Структура показателей, используемых при аттестации персонала. Порядок проведения аттестации лиц начальствующего и рядового состава ОВД.

Эффективность управленческой деятельности. Интегрированная модель качеств современного руководителя. Оценка эффективности работы руководящих кадров системы ОВД.

Семинарское занятие (2 часа)

Тема 12. Государственная кадровая политика в управлении персоналом ОВД.

Вопросы, рассматриваемые на семинарском занятии:

1. Понятие кадров и кадрового потенциала органов внутренних дел.
2. Понятие кадровой работы, кадровой политики и кадровых технологий.
3. Основные направления государственной кадровой политики Республики Беларусь.

Тема 13. Эффективность системы управления ОВД

Вопросы, рассматриваемые на семинарском занятии:

1. Оценка эффективности работы руководящих кадров системы ОВД.
2. Характеристика оценочных направлений действующей системы оценки эффективности оперативно-служебной деятельности ОВД.

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

Основная литература

1. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : в 2-х частях Ч. 1. : учебное пособие для вузов / А.П. Леонов. Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2013 – 323 с.
2. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : в 2-х частях Ч. 2. : учебное пособие для вузов / А.П. Леонов. – Минск: Академия МВД Республики Беларусь, 2013 – 330 с.

Дополнительная литература

1. Андреев, Н.А. Стратегическое управление в правоохранительной сфере: рекомендовано учебно-методическим центром «Профессиональный учебник» в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальностям «Юриспруденция» и «Правоохранительная деятельность» / Н.А. Андреев, В.Б. Коробов. – Москва : Закон и право : ЮНИТИ-ДАНА, 2010 – 359 с.
2. Афанасьев, Д.В. Административно-правовая деятельность штабных подразделений органов внутренних дел : монография / Д.В. Афанасьев, Е.Н. Хазов. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА : Закон и право, 2014 - 158 с.
3. Беляцкий, Н.П. Управление персоналом: учебник / Н.П. Беляцкий. – Минск: Современная школа, 2008. – 448 с.
4. Василевич, С.Г. Правовое обеспечение эффективного государственного управления / С.Г. Василевич; Белорусский государственный университет. – Минск : Право и экономика, 2015. – 226 с.

Нормативные правовые акты

1. Об органах внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 17 июля 2007 г., № 263-З: в ред. Закона Респ. Беларусь от 23.07.2019 г., № 231-З // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.
2. О единой государственной системе регистрации и учета правонарушений [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 9 янв. 2006 г., № 94-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 13.12.2011 г., № 325-З // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.10. Об информации, информатизации и защите информации [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 10 ноября 2008 г., № 455-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 11.05.2016 г., № 362-З // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые

системы». – Минск, 2020.

3. О де бюрократизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения [Электронный ресурс] : Директива Президента Респ. Беларусь, 27 дек. 2006 г., № 2 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 23.03.2015 г., № 135 // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.

4. О совершенствовании контрольной (надзорной) деятельности в Республике Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 16 окт. 2009 г., № 510 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 31 дек. 2019 г., № 499 // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.

5. О критериях оценки работы руководящих кадров республиканских органов государственного управления, иных государственных организаций, подчиненных Правительству Республики Беларусь, облисполкомов и Минского горисполкома [Электронный ресурс] : Постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 25 июня 2004 г., № 759 : в ред. Постановления Совета Министров Респ. Беларусь от 19 янв. 2012 г., № 58 // Бизнес-Инфо аналитическая правовая система / ООО «Профессиональные правовые системы». – Минск, 2020.

6. Об утверждении инструкции об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 07 декабря 2018 г. № 342.

7. Об организации идеологической работы в органах внутренних дел Республики Беларусь: приказ МВД Респ. Беларусь, 30 ноября 2018 г., № 333.

8. Об утверждении Инструкции об организации работы с обращениями граждан и юридических лиц и ведения делопроизводства по ним в органах внутренних дел и внутренних войсках Министерства внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 26 дек. 2018 г., № 363.

9. Об утверждении положений о территориальных органах внутренних дел и отмене приказа МВД Республики Беларусь от 10.12.2010 года : приказ МВД Респ. Беларусь, 23 марта 2011 г. № 101 : в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 07.03.2018 г., № 65.

10. Об утверждении положений о штабе Министерства внутренних дел Республики Беларусь и структурных подразделениях, входящих в его состав или ему подчиненных : приказ МВД Респ. Беларусь, 31 марта 2015 г. № 85: в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 05.06.2019 г., № 144.

11. Об утверждении Инструкции о порядке использования ведомственной сети передачи данных и глобальной компьютерной сети Интернет в органах внутренних дел Республики Беларусь и внутренних войсках МВД Республики Беларусь: приказ МВД Респ. Беларусь, от 19 сент. 2017 г. № 267 : в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 08.01.2018 г., № 10.

12. О порядке подготовки и проведения заседаний коллегий и оперативных совещаний в органах внутренних дел: приказ МВД Респ. Беларусь, 26.06.2019 № 170.

13. Об организации работы по проведению проверок выполнения органами внутренних дел Республики Беларусь, организациями и подразделениями, входящими в их систему (структуру), функций и задач, возложенных на указанные органы, организации и подразделения законодательством Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 26 июня 2019 г. № 66.

Примерный перечень теоретических вопросов для подготовки к экзамену:

1. Управление как вид профессиональной деятельности.
2. Научные школы в управлении.
3. Организация как объект управления.
4. Органы внутренних дел как система.
5. Принципы управления органами внутренних дел.
6. Методы убеждения и принуждения в управлении ОВД.
7. Административные методы управления.
8. Социально-психологические методы управления.
9. Экономические методы управления.
10. Система информационного обеспечения управления ОВД.
11. Основные направления аналитической работы в ОВД.
12. Структура и функции информационно-аналитических подразделений ОВД.
13. Понятие оперативной обстановки и ее компонентов.
14. Методика анализа компонентов оперативной обстановки.
15. Понятие, классификация и требования, предъявляемые к управленческим решениям.
16. Классификация и характеристика методов принятия управленческих решений.
17. Понятие, структура и виды коммуникаций.
18. Коммуникационные барьеры и пути их преодоление.
19. Навыки вербальных коммуникаций в межличностном общении.
20. Оперативное совещание как специальная форма деловой коммуникации.
21. Организация и методика планирования оперативно-служебной деятельности в ОВД.
22. Виды текущих планов, разрабатываемых в ОВД.
23. Стадии процесса планирования в ОВД.
24. Структура плана основных организационных мероприятий ОВД.
25. Организация и методика личного планирования.
26. Стадии процесса организации исполнения управленческих решений.
27. Характеристика линейной и линейно-штабной структур управления.
28. Характеристика функциональной и линейно-функциональной структур управления.
29. Характеристика дивизиональной структуры управления.
30. Организационная структура ОВД.
31. Этапы и методы проектирования организационных структур управления.
32. Мотивация как функция управления органами внутренних дел.
33. Характеристика содержательных теорий мотивации.

34. Характеристика процессуальных теорий мотивации.
35. Характеристика теорий мотивации, основанных на отношениях «руководитель - подчиненный».
36. Понятие, задачи, виды и формы контроля в ОВД.
37. Организация и методика осуществления контроля в ОВД.
38. Структура и функции штабных подразделений ОВД.
39. Организация и проведение инспекторских, контрольных и целевых проверок в ОВД.
40. Понятие и классификация кадров ОВД.
41. Государственная кадровая политика и ее реализация в ОВД.
42. Общие требования, предъявляемые к сотрудникам ОВД.
43. Требования, предъявляемые к руководителям ОВД.
44. Организация системы работы с кадрами ОВД.
45. Организация работы с резервом руководящих кадров ОВД.
46. Критерии и показатели эффективности деятельности ОВД.
47. Характеристика оценочных направлений системы оценки эффективности оперативно-служебной деятельности ОВД.
48. Методы оценки и анализа эффективности деятельности ОВД.
49. Критерии и показатели оценки эффективности управления.
50. Характеристика факторов роста эффективности управления ОВД в современных условиях.