

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«МОГИЛЕВСКИЙ ИНСТИТУТ
МИНИСТЕРСТВА ВНУТРЕННИХ ДЕЛ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ»

Кафедра административной деятельности факультета милиции

УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНАМИ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ

методические рекомендации по изучению учебной дисциплины
для специальностей
1-24 01 02 Правоведение
1-24 01 02 10 Оперативно-розыскная деятельность

Форма получения образования: заочная

Курсы: 3

Семестры: 6

Разработчик:
преподаватель кафедры
административной деятельности
факультета милиции
Ермаков В.В.

Допущены к использованию в образовательном процессе кафедрой
административной деятельности факультета 18.12.2019,
протокол № 5

Начальник кафедры
административной деятельности
факультета милиции
подполковник милиции
Ю.А.Колотилкин

2019 г.

СОДЕРЖАНИЕ:

№/№	Наименование	Стр.
1.	Введение	3
2.	Тематический план дисциплины	6
3.	Тема 1. Управление ОВД как профессиональная деятельность, научная и учебная дисциплина	7
4.	Тема 2. Информационно-аналитическое обеспечение управления ОВД	9
5.	Тема 3. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки	18
6.	Примерный перечень теоретических вопросов для подготовки к зачету	27

ВВЕДЕНИЕ

Цель изучения дисциплины

Цель преподавания учебной дисциплины «Управление органами внутренних дел» для подготовки специалиста состоит в том, что ее изучение создает основу научно-методологическому базису, теоретическим знаниям, практическим навыкам и умениям, необходимым для профессионального осуществления управленческой деятельности в подразделениях ОВД на уровне современных требований.

Основные задачи изучения дисциплины

Исходя из целевой установки, а также сложности и многогранности управления ОВД в целях осуществления ими возложенных задач и функций, основными задачами изучения дисциплины являются:

глубокое изучение и усвоение курсантами теоретико-методологических основ и нормативного правового обеспечения управления ОВД;

формирование системных знаний о правовых организационно-тактических основах управления органами внутренних дел;

формирование практических навыков составления и оформления управленческих документов по планированию, контролю, работе с кадрами и по иным направлениям управленческой деятельности в системе ОВД.

«Управление органами внутренних дел» является одной из общепрофессиональных дисциплин в системе формирования управленческих знаний, умений и навыков курсантов учреждения образования «Могилевский институт МВД Республики Беларусь» применительно к деятельности служб и подразделений органов внутренних дел. Роль дисциплины определяется ее взаимосвязью с профилем ВУЗа, то есть с компетентностной моделью специалиста – выпускника Могилевского института МВД Республики Беларусь.

В условиях современного этапа развития общества противодействие преступности возможно на основе качественного улучшения подготовки специалистов для правоохранительных органов. Современная правоохранительная деятельность требует новых подходов к организации управленческой деятельности в системе органов внутренних дел.

Содержание дисциплины «Управление органами внутренних дел» базируется на законах Республики Беларусь, декретах и указах Президента Республики Беларусь, постановлениях Правительства Республики Беларусь по вопросам государственной кадровой политики, организации работы с руководящими кадрами в системе государственных органов и иных государственных организаций, совершенствования подготовки управленческих кадров для системы МВД Республики Беларусь, ведомственных нормативных актах, положительном практическом опыте деятельности служб и подразделений органов внутренних дел.

В результате изучения учебной дисциплины «Управление органами внутренних дел» курсант должен:

знать:

базовые функции и связующие процессы управления органами внутренних дел;

основные понятия, принципы и методы науки управления;

государственную кадровую политику, организационно-правовые и социально-психологические основы управления персоналом органов внутренних дел;

организацию и методику составления управленческих документов в органах внутренних дел;

уметь:

осуществлять комплексный анализ и оценку оперативной обстановки;

принимать оптимальные управленческие решения и организовывать их исполнение;

использовать в профессиональной деятельности положения и рекомендации научной организации управленческого труда в системе органов внутренних дел;

владеть:

- понятийным аппаратом дисциплины;

- принципами и методами управления;

- методикой комплексного анализа и оценки оперативной обстановки.

Учебным планом на изучение дисциплины «Управление органами внутренних дел» отводится 8 часов.

При получении образования в заочной форме дисциплина изучается в 6 семестре в объеме 8 аудиторных часов, из них: 4 часа лекций, 4 часа практические занятия.

Изучение дисциплины осуществляется в соответствии с учебной программой, которая содержит перечень тем и вопросов, определяющих объем знаний обучаемых по данной дисциплине.

Основой успешного усвоения дисциплины является не только прослушивание и конспектирование лекций, но и глубокое самостоятельное изучение рекомендованной литературы, нормативных правовых актов, среди которых важное место занимают локальные акты Министерства внутренних дел Республики Беларусь по вопросам управления органами внутренних дел, материалы передового опыта работы органов внутренних дел.

Непременным условием успешного овладения материалом является предварительная самостоятельная работа курсанта по подготовке к каждому занятию. Она складывается из нескольких этапов, различающихся в зависимости от вида учебного занятия.

Подготовка курсанта к лекции предполагает:

Ознакомление с методическими рекомендациями по соответствующей теме.

Изучение основной литературы по теме предстоящей лекции.

Подготовка вопросов по теме, которые можно задать преподавателю на лекции.

Подготовка курсанта к практическому занятию предполагает:

Ознакомление с методическими указаниями по подготовке к конкретному практическому занятию.

Изучение конспекта лекций, литературы, нормативных правовых актов по соответствующей теме, рекомендованных в учебной программе по дисциплине «Управление органами внутренних дел» и настоящих методических рекомендациях.

Подготовка мотивированных ответов на поставленные в задачах вопросы с точной ссылкой на нормы административного законодательства.

Подготовка указанных в задании процессуальных и служебных документов.

При подготовке к практическим занятиям, возможно назначение преподавателем заданий курсантам для самостоятельного выполнения, включая подготовку рефератов, решение задач и оформление служебных документов и т.п.

По всем вопросам учебной дисциплины курсанты могут получить консультации у профессорско-преподавательского состава кафедры, а также воспользоваться необходимым учебно-справочным материалом, имеющимся в учебно-методическом кабинете кафедры (кабинет № 228).

Список литературы для подготовки курсантов к занятиям приводится по состоянию на 11.12.2019 года. Изменения в законодательстве будут доводиться курсантам на лекциях и практических занятиях.

*Для подготовки к занятиям, самостоятельной работе, зачету по изучаемой дисциплине рекомендуется **использовать** электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Управление органами внутренних дел» для специальностей: 1-93 01 01 «Правовое обеспечение общественной безопасности»; 1-93 01 03 «Правовое обеспечение оперативно-розыскной деятельности» (далее – ЭУМКД), который размещен на информационно-образовательном интернет-портале учреждения образования «Могилевский институт Министерства внутренних дел Республики Беларусь» в разделе «ЭМКД» (подраздел «Кафедра административной деятельности»).*

ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование темы	Всего часов	Аудиторные часы				Управляемая самостоятельная работа
		Всего	Лекции	Семинары	Практические занятия	
Тема 1. Управление ОВД как профессиональная деятельность, научная и учебная дисциплина		2	2			
Тема 2. Информационно-аналитическое обеспечение управления ОВД		4	2		2	
Тема 3. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки		2			2	
Всего в 6 семестре		8	4		4	
Всего	8	8	4		4	

Тема 1. Управление ОВД как профессиональная деятельность, научная и учебная дисциплина

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Управление как вид профессиональной деятельности. Управленческий труд и его специфика. Категории управленческих работников. Структура затрат рабочего времени руководителей, специалистов и технических работников. Функции руководителя в процессе управления. Роли руководителя в процессе управления. Межличностные роли руководителя. Информационные роли руководителя. Роли руководителя, связанные с принятием решений.

Эволюция управления как науки. Научные школы в управлении: школа научного менеджмента, административная школа, школа человеческих отношений, школа поведенческих наук, эмпирическая школа. Методологические подходы к управлению: процессный, системный, количественный, ситуационный.

Объект, предмет, цели и задачи дисциплины «Управление органами внутренних дел».

Лекция (2 часа)

Вопросы лекции:

1. Управление как вид профессиональной деятельности.
2. Управление как научная дисциплина.
3. Предмет и задачи учебной дисциплины «Управление ОВД».

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Бабосов, Е.М. Социология управления: Учеб. пособие для студентов вузов. – 4-е изд. – Мн.: ТетраСистемс, 2004. – 288 с.
2. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : учеб. пособие : в 2 ч. / А.П. Леонов ; М-во внутр. Дел Респ. Беларусь, учреждение образования «Акад. М-ва внутр. Дел Респ. Беларусь». – Минск : Акад. МВД, 2013 – Ч.1, 323 с.
3. Атаманчук, Г.В. Теория государственного управления: курс лекций / Г.В. Атаманчук. – 4-е изд., М.: Омега-Л, 2004. – 301 с.
4. Беляев, А.А. Системология организации: учебник для вузов / А.А. Беляев, Э.М. Коротков; Мин-во образов. РФ. Гос. ун-т управления. – Москва : ИНФРА-М, 2000. – 181 с.
5. Друкер, П.Ф. Задачи менеджмента в XXI веке: учеб. пособие: пер. с англ. / Друкер Питер Ф. – М.: Вильямс, 2007. – 272 с.
6. Кабушкин, Н.И. Основы менеджмента: учеб. пособие / Н.И. Кабушкин. – 11-е изд. М.: Новое знание, 2009. – 336 с.

. Кибанов, А.Я. Основы управления персоналом: учебник. / А.Я. Кибанов. – М.: 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Инфра –М., 2012. – 251 с.

7. Кнорринг, В.И. Теория, практика и искусство управления. Учебник для вузов / В.И. Кнорринг. – 3-е изд., изм. и доп. – М.: Издательство НОРМА, 2007. – 544 с.

8. Леонов, А.П. Управление органами внутренних дел : в 2 т. Том 1. : курс лекций / А.П. Леонов. – 2-е изд., переработанное и дополненное. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2009 – 219 с.

9. Мескон, М.Х. Основы менеджмента. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. О.И. Медведь. –3-е изд. – 672 с.

10. Мильнер, Б.З. Теория организации: Учебник. 6-е изд., перераб. и доп. М.: Инфра – М, 2007. – 797 с.

11. Переподготовка руководящих работников и специалистов в Республике Беларусь: справочник / сост.: О.А. Олекс [и др.]; под ред. О.А. Олекс. – Минск: РИВШ, 2009. – 256 с.

12. Рогожин, С.В. Теория организации: учебник / С.В. Рогожин, Т.В. Рогожина. – М.: Инфра-М, 2006. – 864 с.

13. Румянцева, З.П. Общее управление организацией. Теория и практика : учебник / З.П. Румянцева. – М.: Инфра–М, 2007. – 304 с.

14. Теория системного менеджмента: учебник для вузов / Под ред. П.В. Журавлева, Р.С. Седегова, В.Г. Янчевского. – Экзамен, 2002. – 512 с.

15. Теория управления : учебник / Под ред. Ю.В. Васильева, В.Н. Парахиной, Л.И. Ушвицкого. – 2-е изд., доп. – М., 2007. – 608 с.

16. Янг, С. Системное управление организацией / пер. с англ. М.: Сов. радио, 1972. –455 с.

Нормативные правовые акты:

1. Об органах внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс]: Закон Респ. Беларусь, 17 июля 2007 г., № 263-З: в ред. Закона Респ. Беларусь от 23.07.2019 г., № 231-З // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019

2. Положение о подготовке, переподготовке, стажировке и повышении квалификации в соответствии с государственным заказом : [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 16 сентября 2019 г. № 343 : // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

3. О дебиюрократизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения : [Электронный ресурс] : Директива Президента Респ. Беларусь, 27 дек. 2006 г. № 2 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 23.03.2015, № 135 // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

4. Об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 07 декабря 2018 г. № 342.

Вопросы для самостоятельного изучения:

1. Основные положения школы научного менеджмента.

Вопросы для самоконтроля:

1. Управление как вид профессиональной деятельности.
2. Управление как научная дисциплина.
3. Предмет и задачи учебной дисциплины «Управление ОВД».
4. Управленческий труд и его специфика.
5. Категории управленческих работников.
6. Управленческие роли руководителя.

Тема 2. Информационно-аналитическое обеспечение управления ОВД

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Информация и управление. Задачи и принципы информационного обеспечения управления органами внутренних дел. Информатизация управления органами внутренних дел. Виды информации, используемой в управлении органами внутренних дел. Единая государственная система регистрации и учета правонарушений. Государственная централизованная автоматизированная информационная система «Регистр населения». Мониторинг общественного мнения. Требования к управленческой информации.

Виды и предметные области анализа преступности. Основные направления аналитической работы в ОВД. Требования, предъявляемые к аналитической работе. Методика частного анализа проблем. Статистические методы и информационные технологии в аналитической работе. Структура, задачи и функции штабных подразделений ОВД.

Лекция (2 часа)

Вопросы лекции:

1. Информационное обеспечение управления ОВД.
2. Аналитическое обеспечение управления ОВД.

Практическое занятие (2 часа)

Вопросы к практическому занятию:

1. Виды информации, используемой в управлении ОВД.
2. Требования, предъявляемые к управленческой информации.

К занятию подготовить ответы на вопросы:

1. Назовите ключевые понятия, раскрывающие структуру и содержание проблемы информационного обеспечения управления ОВД.
2. Дайте понятие информационных ресурсов.
3. Изложите алгоритм управления информационными ресурсами.
4. Дайте понятие и раскройте сущность информационного обеспечения управленческой деятельности ОВД.
5. Назовите задачи информационного обеспечения деятельности ОВД.
6. Назовите основные субъекты организации информационного обеспечения ОВД.

ЗАДАЧА № 1

Задание: Установите соответствие между видами анализа состояния преступности и их условной характеристикой:

Вид анализа	Характеристика анализа
Внеочередной	А) выявление негативных изменений в состоянии преступности и общественного порядка, в том числе в зависимости от сезонных особенностей, оценка эффективности деятельности подразделений ОВД при реализации конкретных мероприятий, а также за отчетный период
Текущий	Б) выявление устойчивых, долговременных тенденций в состоянии преступности и общественного порядка, определение влияния на нее компонентов оперативной обстановки, оценка сил и средств, задействованных в борьбе с преступностью и охране общественного порядка, планирование оперативно-служебной деятельности ОВД на предстоящий период
За отчетный период	Г) для своевременного выявления негативных отклонений количественных показателей в состоянии преступности и общественного порядка от средневзвешенного значения за три предыдущих периода и выработка решений по организации оперативно-розыскных, профилактических или иных мероприятий
За длительный период	производится при внезапном возникновении чрезвычайных обстоятельств, предвидеть которые заранее было сложно или невозможно

ЗАДАЧА № 2

Задание: В правой колонке укажите возможные последствия несоответствия информации указанному требованию:

Требования к управленческой информации в ОВД	Возможные последствия в случае несоответствия информации указанному требованию
--	--

1. Своевременность, оперативность	
2. Надежность (достоверность, объективность, полнота)	
3. Оптимальность (характеристика меры в соотношении необходимой и достаточной информации)	
4. Доступность и легкость восприятия	
5. Логичность и лаконичность (максимальная смысловая нагрузка при минимальных размерах носителя информации)	
6. Комплексность, системность	
7. Соответствие информации полномочиям и компетенции субъекта управления	

ЗАДАЧА № 3

Задание: Установите последовательность основных этапов анализа отдельных проблем состояния правопорядка и деятельности ОВД:

1. поиск проблемы;
2. подготовка материалов до выхода на объект;
3. выбор объекта;
4. разработка программы исследования;
5. выбор методики исследования;
6. организация исследования на объекте;
7. выдвижение рабочих гипотез;
8. апробирование методики исследования;
9. обработка собранного материала и составление итогового документа.

ЗАДАЧА № 4

Задание: Раскройте содержание и целевую направленность этапов информационно - аналитического обеспечения управления органов внутренних дел, заполнив следующую таблицу:

Этап	Содержание	Целевая направленность
Информационный		
Аналитический		
Прогнозный		
Итоговый		

ЗАДАЧА № 5

Начальником территориального ОВД было дано указание о составлении докладной записки по результатам анализа криминогенной обстановки, сложившейся на территории района, за 8 месяцев 2019 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года

Задание: Укажите структуру и содержание докладной записки по результатам анализа криминогенной обстановки. Ознакомившись с образцом аналогичного документа, самостоятельно письменно сформулируйте выводы о криминогенной обстановке в районе и укажите предложения по ее стабилизации.

Начальнику ОВД
администрации Октябрьского
района г.Могилева
подполковнику милиции
Петрову А.Н.

ДОКЛАДНАЯ ЗАПИСКА

по результатам анализа криминогенной обстановки сложившейся на территории района за 8 месяцев 2019 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Предпринятые меры за истекший период позволили обеспечить стабильный общественный порядок и безопасность граждан, способствовали дальнейшей положительной динамике снижения уровня преступности.

Согласно статистическим данным на территории района зарегистрировано 684 преступления (-104 или 13,2%), из них по линии уголовного розыска 381 (-139 или 26,7%). На 10 тысяч жителей района зарегистрировано 40 (2018 - 46) преступлений (Ленинский - 49, по области данный показатель составил 65 преступлений).

Не допущено роста особо тяжких и тяжких преступлений 38 (2018-38). Меньше зарегистрировано убийств 5 (-2) и хулиганств 5 (-11). Снизилось количество преступлений, совершенных лицами: имеющими судимость 217 (-35 или 14%); в состоянии опьянения 139 (-13 или 8,5%). На треть меньше зарегистрировано краж имущества всех форм собственности 280 (-132 или 32%). Их удельный вес в структуре преступности по линии уголовного розыска уменьшился на 5.7% и составил 73,5%.

Справочно, зарегистрировано краж по видам:

- из жилищ граждан 66 (-30 или 31,3%), раскрываемость составила 57,1% (-13%);
- государственной и общественной собственности 24 (-23 или 48,9%), раскрываемость 28,6% (-18,5%);
- хищений мобильных телефонов 19 (-19 или 50%), раскрываемость 51,5 (-1,1%);
- из автотранспорта 68 (-13 или 16,0%), раскрываемость 26,5% (+14,2%);
- краж металла 6 (-11 или 64,7%), по 3 фактам установлены лица их совершившие.

Вместе с тем, отмечается увеличение причинений тяжких телесных повреждений 11 (+2), грабежей 17 (+8), разбойных нападений 5 (+4) и преступлений совершенных несовершеннолетними 28 (+8). Больше зарегистрировано посягательств на автотранспорт граждан, путем его краж 11 (+4), снизилась раскрываемость данного вида преступлений.

Общая раскрываемость преступлений увеличилась на 2,8% и составила 62,3%, вместе с тем незначительно снизилась по линии уголовного розыска 47,7% (-1,3%). Дополнительно раскрыто 22 (+8) преступления прошлых лет, в том числе 5 (+3) относящихся к категории особо тяжких и тяжких.

Объявлено в розыск в отчетном периоде 75 преступников, разыскано 77, остаток не разысканных преступников составил 43 (-2) человека. Возбуждено 9 уголовных дел по без вести пропавшим гражданам, установлено место нахождения 9, их остаток составил 39. За несвоевременное погашение долгов и не выплату алиментов, в розыск объявлено 139 неплательщиков, установлено 156 лиц, остаток составил 91 (-17).

Сотрудниками отделения по наркоконтролю и противодействию торговли людьми выявлено 44 (-8) преступления, из которых 20 (+2) за сбыт наркотиков и 3 в сфере нравов.

При проведении оперативно - розыскных мероприятий в сфере экономики вскрыто 46 (-16) преступлений, из них 25 относящихся к категории особо тяжких и тяжких и 10 (-4) в сфере коррупции, в том числе 3 факта взяточничества. Зарегистрировано 12 (2018-18) фактов предъявления поддельных денежных знаков.

Одной из первоочередных задач поставленной перед сотрудниками ОВД является реализация предупредительно-профилактических мер по предупреждению пьянства и алкоголизма среди населения, профилактике семейного неблагополучия. Как уже отмечалось на территории района в состоянии опьянения совершено меньше преступлений, в том числе меньше на почве семейного неблагополучия 11 (2018-14) преступлений.

В ходе проведения оперативно-розыскных мероприятий, обработки жилого сектора и объектов торговли, выявлено и изъято из незаконного оборота 17784 литра спиртосодержащей жидкости (2018 - 12554), в том числе 810 литров самогона и самогонной браги (2018-560). Проведено 23 осмотра жилищ граждан, санкционированных прокурором района и 25 осмотров с согласия граждан, в результат чего дополнительно изъято 599 литров алкогольной продукции.

В целях ранней профилактики преступлений, совершаемых в пьяном виде, организована доставка лиц, злоупотребляющих спиртными напитками в Могилевский областной наркологический диспансер, для постановки на учет. В текущем году всего доставлено 393 лица, из них 125 женщин. За систематическое нарушение антиалкогольного законодательства и

общественный порядок 80 человек (2018-70) осуждены к принудительной изоляции в условиях ЛТП, 4 лица (2018-18) ограничено в дееспособности.

На профилактический учет поставлено 362 лица, всего состоит 820. Проведено 63 заседания Советов общественных пунктов охраны порядка, в ходе которых рассмотрено 490 лиц, состоящих на профилактических учетах.

По устранению причин и условий, способствующих совершению правонарушений и преступлений, субъектам хозяйствования всех форм собственности внесено 350 представлений (2018-232). По фактам не реагирования 4 должностных лица привлечены к административной ответственности согласно ст.24.3 КоАП Республики Беларусь и подвергнуты штрафу в размере 4 базовых величин. В 2018 году таких протоколов рассмотрено не было.

К административной ответственности всего привлечено 8210 правонарушителей (+1728), в том числе за совершение мелкого хулиганства 1011 (+293), за нахождение в пьяном виде и распитие спиртных напитков в неустановленных местах 5903 (+1478), мелкое хищение 462 (-271).

Лицами, имеющими не снятую и не погашенную судимость, совершено 217 (-35 или 14%) преступлений. Удельный вес указанных преступлений, от числа оконченных составил 48,1%, что на 6,3% меньше уровня прошлого года. В настоящее время на профилактических учетах в РОВД состоит 1511 (+241) лиц, имеющих судимость, в том числе 554 осужденных к наказаниям не связанных с лишением свободы, 29 за которыми установлен превентивный надзор, 438 лиц в отношении которых превентивный надзор может быть установлен и 490 прочих лиц, имеющих судимость.

В ходе проведения индивидуально-профилактических и упреждающих мероприятий, по инициативе сотрудников РОВД установлено 28 (2018-18) превентивных надзоров и выявлено 53 (-1) его несоблюдения. Работниками прокуратуры вынесено 108 предупреждений. По превентивным статьям уголовного кодекса возбуждено 31 уголовное дело.

Проведена определённая работа в неблагополучных семьях и с подростками, состоящими на учете в инспекции по делам несовершеннолетних. В рамках проведения акции «Семья без насилия» совместно с представителями образования, социальной защиты и работниками администрации района, посещено по месту жительства и изучены условия проживания несовершеннолетних в 279 семьях.

Проведено 69 целенаправленных отработок административных участков, в ходе чего выявлено 377 (2018-307) правонарушений с участием подростков, в том числе 54 (2018-89) за нахождение в пьяном виде в общественных местах и употребление спиртных напитков. Задokumentировано 51 (2018-52) правонарушение, связанное с вовлечением несовершеннолетних в пьянство и 8 (2018-8) фактов продажи им пива. Также установлено 66 групп несовершеннолетних с отрицательной направленностью, всего на учете 60

таких групп. За совершение различных правонарушений и преступлений на профилактический учет в ИДН поставлено 205 подростков (2018-156), всего на учете состоит 312, снято по различным основаниям 177. Привлечено к ответственности 109 родителей уклоняющихся от воспитания детей, поставлено на учет 66, всего на учете 106 таких семей. Несмотря на предпринимаемые меры с участием несовершеннолетних в отчетном периоде зарегистрировано 28 преступлений (2018-20).

В отчетном периоде зарегистрировано 213 (-49 или 18,7%) преступлений, совершенных в общественных местах, из них 188 относятся к категории менее тяжких, и 19 (2018-12) к особо тяжким и тяжким. Раскрываемость данного вида преступлений составила 41,3% (+8,1%).

На территории района функционирует 30 добровольных дружин, в том числе 5 молодежных дружин общей численностью 460 человек. В целях увеличения плотности нарядов, повышении эффективности обеспечения общественной безопасности за истекший период дружины осуществили 192 выхода на охрану общественного порядка, в которых приняло участие 1930 дружинников. Среднесуточный выход дружинников составил 10 человек (2018-12). В результате оказанного содействия по охране общественного порядка дружинниками, совместно с сотрудниками патрульно-постовых нарядов выявлено 802 правонарушения, из них: за совершение мелкого хулиганства – 95; за распитие алкогольных напитков или появление в общественном месте в пьяном виде – 441; иных правонарушений – 50; по линии ГАИ - 216.

Осуществляя контроль, за пребыванием иностранных граждан и лиц без гражданства, к административной ответственности привлечено 119 правонарушителей (+26), из них 84 иностранных гражданина и 35 жителей района. За систематические нарушения правил проживания 60 иностранцев выдворено с территории республики, 35 из них под конвоем.

За совершение различного рода правонарушений и преступлений в оперативно-дежурную службу доставлено 2666 (2018-2096) граждан. Осуществлено реагирование на 20775 (-3644) сообщений, заявлений и информации, относящейся к правоохранительным органам, в том числе о преступлениях 2563 (-694), о происшествиях 3794 (+1157), об административных правонарушениях 14418 (-4107).

Штатная численность РОВД составляет 195 аттестованных сотрудников, некомплект по состоянию на 01.09.2019 составляет - 10 единиц или 5,1% (ООПП-5, ИДН-2, ОБЭП-1, ОДС-1, ОГиМ-1,). Перспектива комплектования - 8 человек в октябре 2019 года заканчивают первоначальную подготовку.

Всего привлечено к ответственности 29 (-1) сотрудников или 14,9% от штатной численности РОВД. За нарушение дисциплины привлечено 20 (-2), к административной ответственности (за нарушение ПДД) привлечено 8 (+3) сотрудников. За нарушение законности сотрудники не привлекались.

ВЫВОД: (готовится курсантами самостоятельно) _____

ПРЕДЛАГАЮ:

(готовится курсантами самостоятельно, не менее 4-5 пунктов)

1. _____
2. _____
3. _____
4. _____
5. _____

ЗАДАЧА № 6

Начальником территориального ОВД дано указание о составлении информации за декаду по документам уголовной статистики с целью отслеживания эффективности работы органа внутренних дел в части борьбы с преступностью.

Задание: Каким банком данных ОВД Вы воспользуетесь для решения данного вопроса, и какие источники информации Вы используете для составления информации.

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

Основная литература:

1. Бабосов, Е.М. Социология управления: Учеб. пособие для студентов вузов. – 4-е изд. – Мн.: ТетраСистемс, 2004. – 288 с.
2. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : учеб. пособие : в 2 ч. / А.П. Леонов ; М-во внутр. Дел Респ. Беларусь, учреждение образования «Акад. М-ва внутр. Дел Респ. Беларусь». – Минск : Акад. МВД, 2013 – Ч.1, 323 с.

Дополнительная литература:

1. Информационные технологии управления в органах внутренних дел / под ред . В.А. Минаева . – М.: Академия управления МВД РФ, 1997 . – 704 с.
2. Кабушкин, Н.И. Основы менеджмента: учеб. пособие / Н.И. Кабушкин. – 11-е изд. М.: Новое знание, 2009. – 336 с.
3. Кнорринг, В.И. Социальное управление. Государство, коллектив, личность : учебник для вузов / Кнорринг В.И.. М.: – Экзамен, 2008. – 688 с.
4. Корнеев, И.К., Машурцев, В.А Информационные технологии управления / И.К. Корнеев, В.А. Машурцев. – М.: Инфра –М, 2001. – 158 с.
5. Леонов, А.П. Управление органами внутренних дел : в 2 т. Том 1. : курс лекций / А.П. Леонов. – 2-е изд., переработанное и дополненное. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2009 – 219 с.
6. Мескон, М.Х. Основы менеджмента. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. О.И. Медведь. –3-е изд. – 672 с.

7. Мильнер, Б.З. Теория организации: Учебник. 6-е изд., перераб. и доп. М.: Инфра – М, 2007. – 797 с.

8. Основы управления в органах внутренних дел : альбом схем / под ред. А. П. Коренева ; [авт. кол.: А.П. Коренев, В.С. Чернявский, Г.П. Герт, Н.И. Буденко и др.]. – Москва : Щит-М, 1999 – 156 с.

9. Теория управления : учебник / Под ред. Ю.В. Васильева, В.Н. Парахиной, Л.И. Ушвицкого. – 2-е изд., доп. – М., 2007. – 608 с.

10. Управление организацией: учебник / Под ред. А.Г. Поршнева, З.П. Румянцевой, Н.А. Саломатина. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Инфра–М, 2012. – 736 с.

Нормативные правовые акты:

1. Об органах внутренних дел Республики Беларусь: [Электронный ресурс] : Закон Республики Беларусь от 17.07.2007 г. № 263-З : в редакции Закона Республики Беларусь от 23.07.2019 № 231-З // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

2. О единой государственной системе регистрации и учета правонарушений : [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 9 янв. 2006 г. № 94-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 13.12.2011 г., № 325-З // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

3. Об информации, информатизации и защите информации : [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 10 ноября 2008 г. № 455-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 11.05.2016 г., № 362-З // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

4. Об утверждении Положения о порядке функционирования единой государственной системы регистрации и учета правонарушений : [Электронный ресурс] : Постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 20 июля 2006 г. № 909 : в ред. Постановления Совета Министров Респ. Беларусь от 13.04.2018 г., № 291 // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

5. Об утверждении перечня служебной информации ограниченного распространения органов внутренних дел и внутренних войск МВД Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 14 окт. 2013 № 500 дсп.

6. Об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 07 декабря 2018 г. № 342.

7. О порядке подготовки и проведения заседаний коллегий и совещаний в органах внутренних дел : приказ МВД Респ. Беларусь, 26 июня 2019 г. № 170.

8. Об утверждении положений о штабе Министерства внутренних дел Республики Беларусь и структурных подразделениях, входящих в его состав

или ему подчиненных : приказ МВД Респ. Беларусь, от 31 марта 2015 г. № 85 : в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 05.06.2019 г., № 137.

Вопросы для самостоятельного изучения:

1. Организация информационного обеспечения управления ОВД.
2. Направления аналитической работы в ОВД.

Вопросы для самоконтроля:

1. Информационное обеспечение управления ОВД.
2. Аналитическое обеспечение управления ОВД.
3. Виды информации, используемой в управлении ОВД.
4. Требования, предъявляемые к управленческой информации.

Тема 3. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Понятие оперативной обстановки. Общая методика анализа оперативной обстановки. Методика анализа компонентов оперативной обстановки. Структурно-логическая схема оценки оперативной обстановки. Структура и содержание аналитической справки об оперативной обстановке.

Основные положения Государственной программы информатизации. Использование информационных технологий для анализа и оценки оперативной обстановки. Оценка оперативной обстановки с использованием моделирования.

Практическое занятие (2 часа)

Вопросы к практическому занятию:

1. Структура и содержание аналитической справки об оперативной обстановке.

К занятию подготовить ответы на вопросы:

1. Дайте понятие оперативной обстановки ОВД.
2. Дайте понятие компонентов оперативной обстановки.
3. Раскройте содержание основного метода анализа состояния преступности в деятельности ОВД.
4. Дайте понятие уровня преступности как характеристики преступности.
5. Дайте понятие удельного веса преступности.
6. Дайте понятие структуры преступности.

ЗАДАЧА № 1

Начальник территориального ОВД поручил Вам на основании сводок за месяц и статистических данных из ЕГБДП МВД Республики Беларусь сделать анализ оперативной обстановки на основании общей методики.

Задание: Дайте понятие общей методики анализа оперативной обстановки. Изложите Ваш алгоритм действий. Изложите порядок изучения информации о состоянии правопорядка на территории дислокации Вашего ОВД и о состоянии органа внутренних дел и его деятельности.

ЗАДАЧА № 2

На территории дислокации Вашего ОВД наблюдается рост правонарушений (преступлений) по линии уголовного розыска на 16 % (с 50 до 58 преступлений).

Задание: Раскройте Ваш алгоритм действий по анализу динамики зарегистрированных преступлений за отчетный период. Разъясните и охарактеризуйте способы расчета абсолютного прироста и темпов прироста (цепной метод, метод постоянной базы). Назовите, что определяется при помощи расчета показателей динамики. Зачем используется показатель уровня преступности. Назовите основные показатели структуры преступности.

ЗАДАЧА № 3

Задание: Составьте структурно-логическую схему оценки оперативной обстановки на территории, обслуживаемой органом внутренних дел.

ЗАДАЧА № 4

Задание: На основании имеющейся аналитической записки по проблеме хищений телефонов мобильной сотовой связи в Могилевской области, самостоятельно письменно составить заключительную часть аналитического документа.

Начальнику УВД
Могилевского облисполкома
полковнику милиции
Иванову И.И.

АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЗАПИСКА

по проблеме хищений телефонов мобильной
сотовой связи в Могилевской области

Организационно-аналитическим управлением УВД проанализирована проблема хищений телефонов мобильной сотовой связи на территории области.

Установлено, что за 9 месяцев т.г. в области зарегистрировано 2056 преступлений, связанных с похищением мобильных телефонов, из которых 1642 факта их краж, 198 - похищений путем мошенничества, 189 - грабежей, по 13 – разбоев и присвоений, один – вымогательства.

В структуре корыстной преступности по линии уголовного розыска похищения мобильных телефонов составляют 23,2%. Одним из основных видов таких хищений являются кражи - 80%, 9,6% неправомерного завладения указанным имуществом приходится на мошенничества и 9,2% преступлений составляют грабежи.

В текущем году тенденции в динамике хищений телефонов мобильной сотовой связи свидетельствуют о том, что снижение их количества приходится на апрель, июль и сентябрь, в другие месяцы, за исключением января, количество этих преступлений возрастало (в основном за счет краж). Следует отметить, что наибольшее число хищений мобильных телефонов зарегистрировано в марте (263) и августе т.г. (256).

По месяцам обстановка с похищением вышеназванных телефонных аппаратов выглядит следующим образом:

	Кража	Грабеж	Разбой	Вымогательство	Присвоение	Мошенничество	Итого
Январь	167	24	2	-	-	19	212
Февраль	189	26	3	-	-	26	244
Март	206	25	1	-	1	30	263
Апрель	149	17	2	-	2	16	186
Май	174	21	-	-	4	19	218
Июнь	187	25	3	-	1	27	243
Июль	178	20	1	1	1	24	225
Август	221	13	1	-	3	18	256
Сентябрь	171	18	-	-	1	19	209
Всего	1642	189	13	1	13	198	2056

Анализ показывает, что чаще всего совершению преступлений, связанных с похищением мобильных телефонов, способствует беспечность граждан к сохранности своего имущества и излишняя доверчивость. Об этом свидетельствуют 198 фактов мошенничеств и 13 присвоений телефонных аппаратов, а также то обстоятельство, что из 1642 краж, 1262 - совершены преступниками путем свободного доступа (76,9%).

Из анализа краж, совершенных в текущем году следует, что они совершались:

по дням недели:

- наибольшее число краж совершено в субботу (19,5%) и воскресенье (26,2%);

- в пятницу (14,1%);

- в четверг (10,9%);
- в понедельник (10,1%);
- во вторник (9,9%);
- в среду (9,3%).

Местами совершения краж мобильных телефонов, в основном, являются: жилища граждан (35,7%), торговые объекты (9,5%), увеселительные заведения (8,5%), рабочие кабинеты, производственные помещения, бытовые комнаты по месту работы граждан (6,6%), общественный транспорт (6,6%), автомобили (5,7%), улицы, дворы (5,5%), учебные заведения (3%), пляжи у водоемов (2%), учреждения здравоохранения (1,6%), иные места (15,3%). Необходимо отметить, что 37,7% краж (619) совершено в общественных местах, 14,6% таких преступлений составляют «карманные» кражи (239). В 120 (7,3%) случаях потерпевшие находились в состоянии алкогольного опьянения, в том числе 54 из них – в сильной степени и не ориентировались в окружающей обстановке, 66 фактов краж мобильных телефонов совершены после совместного распития спиртных напитков с лицами, совершившими такие преступления.

За 9 месяцев т.г. установлено 616 лиц, совершивших кражи мобильных телефонов, из которых 122 (19,8%) - женщины. Анализ показывает, что чаще всего кражи совершались лицами в трезвом состоянии (83,6%). В состоянии алкогольного опьянения совершена 101 кража (16,4%), ранее судимыми - 28 (4,5%), несовершеннолетними – 54 (8,8%), в группе – 17 (2,6%).

Больше всего краж мобильных телефонов совершено в г. Бобруйске - 602, что составляет 36,8% от общего количества, зарегистрированных в области. Установлено 187 лиц, совершивших указанные преступления (раскрываемость составила 31,1%).

Не менее сложная криминогенная обстановка складывается в г. Могилеве, где совершено 498 краж мобильных телефонов (30,3% от числа зарегистрированных в области), установлены 160 преступников, их совершивших (раскрываемость составила 32,1%).

Из сельских районов наибольшее количество преступлений, связанных с кражами мобильных телефонов, зарегистрировано в Осиповичском районе (78 или 4,6% от числа зарегистрированных в области), где установлено 27 лиц, совершивших такие преступления (раскрываемость составила 34,6%).

За 9 месяцев т.г. в области зарегистрировано 189 грабежей, связанных с похищением мобильных телефонов, что составляет 33% от общего количества совершенных грабежей (573). Наибольшее число грабежей зарегистрировано в феврале т.г. (26). Как показывает анализ, в среднем ежемесячно совершалось по 20-25 грабежей, связанных с похищением мобильных телефонов, за исключением апреля, августа и сентября т.г., в течение которых зарегистрировано соответственно 17, 13 и 18 преступлений данного вида.

Местами совершения грабежей, в основном, являются: улица (41%), двор (31%), подъезд (7%), остановка общественного транспорта (6%), квартира

(5,1%), бар, дорога (по 2,1%), кафе, лесной массив (по 1,6%), учебное заведение (1,1%), рынок (0,5%).

По дням недели грабежи чаще всего совершались во вторник (28 или 14,8%), субботу (35 или 18,5%) и воскресенье (37 или 19,6%). Наименьшее число грабежей совершено в четверг (21 или 11,1%). По другим дням недели значительных расхождений не наблюдается (по 22-23).

По времени грабежи совершались в период с 18 до 24 часов – 54,9%, с 0 до 6 часов – 23,5%, с 12 до 18 часов – 16,7% и с 6 до 12 часов – 4,9%.

Анализ показывает, что больше всего грабежей совершено лицами в возрасте от 18 до 24 лет – 41,6% (57), от 25 до 29 лет – 21,2% (29), от 16 до 17 лет и от 30 до 49 лет – по 18,2% (по 25), и меньше всего 50-летними – 0,7% (1 человек).

За 9 месяцев т.г. установлено 137 лиц, совершивших грабежи мобильных телефонов, из которых 10 (7,3%) - женщины. Чаще всего грабежи совершались лицами в трезвом состоянии (93,4%). В состоянии алкогольного опьянения совершено 9 грабежей (6,6%), ранее судимыми - 4 (3%), несовершеннолетними – 25 (18,2%), в группе – 22 (16,1%).

В 4 (2,1%) случаях потерпевшие находились в состоянии алкогольного опьянения, в том числе один грабеж мобильного телефона совершен после совместного распития спиртных напитков с лицом, совершившим впоследствии данное преступление.

Больше всего грабежей мобильных телефонов совершено в г. Бобруйске - 79, что составляет 41,8% от общего количества этих преступлений, зарегистрированных в области. Установлено 50 лиц, совершивших 43 грабежа (раскрываемость составила 54,4%).

В г. Могилеве совершено 74 грабежа, в результате которых, преступники завладели мобильными телефонами (39,2% от числа зарегистрированных в области), установлены 54 преступника, совершивших 42 преступления (раскрываемость составила 56,8%).

Из сельских районов наибольшее количество преступлений, связанных с открытым похищением мобильных телефонов, зарегистрировано в Осиповичском и Кричевском районах (соответственно 8 и 5). Установлено 9 лиц, совершивших 7 таких преступлений в Осиповичском районе (раскрываемость составила 87,5%) и 3 лица по трем грабежам в Кричевском районе (раскрываемость – 60%).

За 9 месяцев т.г. в области зарегистрировано 13 разбойных нападений на граждан, в ходе которых предметами преступного посягательства явились мобильные телефоны. Их удельный вес в структуре разбойных нападений составил 20% (в области зарегистрировано 65 разбоев).

Разбойные нападения, связанные с похищением мобильных телефонов, совершались в г. Бобруйске (5), г. Могилеве (4), Могилевском, Дрибинском, Кричевском и Шкловском районах (по одному). Из указанных преступлений

нераскрытым осталось разбойное нападение на гр-на Попова Р.С., имевшее место возле д. 55 по пр-ту Пушкина в г. Могилеве.

Местами совершения разбойных нападений являлись: улица (8 или 61,5%), двор, квартира (по 2 или по 15,4%), лесной массив (1 или 7,7%).

По дням недели разбои чаще всего совершались в субботу (3 или 23,1%). Наименьшее число разбоев совершено в среду и воскресенье (по 1). По другим дням недели расхождений не наблюдается (по 2).

По времени разбои совершались в период с 18 до 24 часов – 60%, с 0 до 6 часов – 20%, с 12 до 18 часов – 20% и с 6 до 12 часов – разбойных нападений не зарегистрировано.

За 9 месяцев т.г. установлено 21 лицо, совершившее 12 разбоев, в результате которых похищались мобильные телефоны. Анализ показывает, что больше всего разбойных нападений совершено лицами в возрасте от 25 до 29 лет – 33,3% (7) и несовершеннолетними (7) от 16 до 17 лет – 28,6% (6), один – 14 лет. В возрасте от 18 до 24 лет – 19% (4) и от 30 до 49 лет – 14,3% (3).

Чаще всего разбойные нападения совершались лицами в трезвом состоянии (69,2%). В состоянии алкогольного опьянения совершены 4 разбоя (30,8%), ранее судимыми - 1 (8,3%), в группе – 5 (38,5%).

Необходимо отметить, что из общего числа зарегистрированных на территории области мошенничеств (всего 335), 59,1% таких преступлений связаны с хищением мобильных телефонов (198). В их совершении установлено 167 лиц, из которых 15 женщин (9%). Раскрыто 158 преступлений данного вида (79,8%).

Наибольшее количество мошенничеств с похищением мобильных телефонов зарегистрировано в г. Бобруйске (95), в совершении которых установлено 74 лица (раскрыто 69 преступлений – 72,6%).

В г. Могилеве совершено 76 мошенничеств, в их совершении установлено 67 лиц, раскрыто 65 преступлений данного вида (85,5%).

Из сельских районов больше всего мошенничеств, связанных с похищением мобильных телефонов, зарегистрировано в Осиповичском районе (7, все раскрыты).

Мошенничества совершались лицами в возрасте от 18 до 24 лет – 56,3% (94), от 25 до 29 лет – 18,6% (31), от 30 до 49 лет – 15,6% (26), и меньше всего несовершеннолетними от 16 до 17 лет – 9,5% (16). В 11 случаях указанные преступления совершены в группах.

ЗАДАЧА № 5

Начальником ОВД Вам дано указание провести оценку оперативной обстановки в связи со значительным некомплектом личного состава сотрудников подразделений милиции общественной безопасности (38%) и низкой эффективности профилактических мероприятий в отношении лиц без определенного места жительства.

Задание: Правомерно ли указание начальника о проведении оценки оперативной обстановки. В чем заключается оценка оперативной обстановки и в каких случаях она проводится. Что является конечным результатом оценки оперативной обстановки в зоне ответственности ОВД. Составьте проект этого документа по вопросу повышения эффективности профилактических мероприятий в отношении лиц без определенного места жительства.

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

Основная литература:

1. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : учеб. пособие : в 2 ч. / А.П. Леонов ; М-во внутр. Дел Респ. Беларусь, учреждение образования «Акад. М-ва внутр. Дел Респ. Беларусь». – Минск : Акад. МВД, 2013 – Ч.1, 323 с.

Дополнительная литература:

1. Информационные технологии управления в органах внутренних дел / под ред . В.А. Минаева . – М.: Академия управления МВД РФ, 1997 . – 704 с.

2. Информационные технологии управления в органах внутренних дел: учебник (практическая часть) / Горошко И.В., Дворянкин С.В., Дубинин М.П. и др.; под ред. Кравченко Ю.А. М.: Академия управления МВД России, 1998. – 560 с.

3. Корнеев, И.К., Машурцев, В.А Информационные технологии управления / И.К. Корнеев, В.А. Машурцев. – М.: Инфра –М, 2001. – 158 с.

4. Леонов, А.П. Управление органами внутренних дел : в 2 т. Том 1. : курс лекций / А.П. Леонов. – 2-е изд., переработанное и дополненное. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2009 – 219 с.

5. Основы управления в органах внутренних дел: учебник / Под ред. А.П. Коренева. – М.: Московский ун-т МВД России ; Щит-М, 2003. – 396 с.

6. Теория управления : учебник / Под ред. Ю.В. Васильева, В.Н. Парахиной, Л.И. Ушвицкого. – 2-е изд., доп. – М., 2007. – 608 с.

Нормативные правовые акты:

1. Об органах внутренних дел Республики Беларусь: [Электронный ресурс] : Закон Республики Беларусь от 17.07.2007 г. № 263-З : в редакции Закона Республики Беларусь от 23.07.2019 № 231-З // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

2. О единой государственной системе регистрации и учета правонарушений : [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 9 янв. 2006 г. № 94-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 13.12.2011 г., № 325-З // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

3. Об информации, информатизации и защите информации : Закон Респ. Беларусь, 10 ноября 2008 г. № 455-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 11.05.2016 г., № 362-З // Консультант Плюс: Беларусь. [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

4. Об утверждении Положения о порядке функционирования единой государственной системы регистрации и учета правонарушений : [Электронный ресурс] : Постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 20 июля 2006 г. № 909 : в ред. Постановления Совета Министров Респ. Беларусь от 13.04.2018 г., № 291 // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

5. Об утверждении перечня служебной информации ограниченного распространения органов внутренних дел и внутренних войск МВД Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 14 окт. 2013 № 500 дсп.

6. Об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 07 декабря 2018 г. № 342.

7. О порядке оценки эффективности оперативно-служебной деятельности ОВД Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, от 27 июня 2018 г. № 40 дсп : в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 10.04.2019 г., № 22 дсп.

8. О порядке подготовки и проведения заседаний коллегий и совещаний в органах внутренних дел : приказ МВД Респ. Беларусь, 26 июня 2019 г № 170.

9. Об утверждении положений о штате Министерства внутренних дел Республики Беларусь и структурных подразделениях, входящих в его состав или ему подчиненных : приказ МВД Респ. Беларусь, 31 марта 2015 г. № 85 : в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 05.06.2019 г., № 137.

Вопросы для самостоятельного изучения:

1. Методика анализа оперативной обстановки.
2. Анализ оперативной обстановки с использованием информационных технологий.
3. Оценка оперативной обстановки с использованием моделирования.
4. Содержание структурно-логической схемы оценки оперативной обстановки.
5. Основные направления информатизации, изложенные в государственной программе «Электронная Беларусь».

Вопросы для самоконтроля:

1. Организация информационного обеспечения управления ОВД.
2. Направления аналитической работы в ОВД.
3. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки.
4. Методика анализа оперативной обстановки.
5. Анализ оперативной обстановки с использованием информационных технологий.

6. Оценка оперативной обстановки с использованием моделирования.
7. Содержание структурно-логической схемы оценки оперативной обстановки.
8. Основные направления информатизации, изложенные в государственной программе «Электронная Беларусь».

Примерный перечень теоретических вопросов для подготовки к зачету:

1. Управление как вид профессиональной деятельности.
2. Научные школы в управлении.
3. Организация как объект управления.
4. Органы внутренних дел как система.
5. Принципы управления органами внутренних дел.
6. Методы убеждения и принуждения в управлении ОВД.
7. Административные методы управления.
8. Социально-психологические методы управления.
9. Экономические методы управления.
10. Система информационного обеспечения управления ОВД.
11. Основные направления аналитической работы в ОВД.
12. Структура и функции информационно-аналитических подразделений ОВД.
13. Понятие оперативной обстановки и ее компонентов.
14. Методика анализа компонентов оперативной обстановки.
15. Понятие, классификация и требования, предъявляемые к управленческим решениям.
16. Классификация и характеристика методов принятия управленческих решений.
17. Понятие, структура и виды коммуникаций.
18. Коммуникационные барьеры и пути их преодоление.
19. Навыки вербальных коммуникаций в межличностном общении.
20. Оперативное совещание как специальная форма деловой коммуникации.
21. Организация и методика планирования оперативно-служебной деятельности в ОВД.
22. Виды текущих планов, разрабатываемых в ОВД.
23. Стадии процесса планирования в ОВД.
24. Структура плана основных организационных мероприятий ОВД.
25. Организация и методика личного планирования.
26. Стадии процесса организации исполнения управленческих решений.
27. Характеристика линейной и линейно-штабной структур управления.
28. Характеристика функциональной и линейно-функциональной структур управления.
29. Характеристика дивизиональной структуры управления.
30. Организационная структура ОВД.
31. Этапы и методы проектирования организационных структур управления.
32. Мотивация как функция управления органами внутренних дел.
33. Характеристика содержательных теорий мотивации.

34. Характеристика процессуальных теорий мотивации.
35. Характеристика теорий мотивации, основанных на отношениях «руководитель - подчиненный».
36. Понятие, задачи, виды и формы контроля в ОВД.
37. Организация и методика осуществления контроля в ОВД.
38. Структура и функции штабных подразделений ОВД.
39. Организация и проведение инспекторских, контрольных и целевых проверок в ОВД.
40. Понятие и классификация кадров ОВД.
41. Государственная кадровая политика и ее реализация в ОВД.
42. Общие требования, предъявляемые к сотрудникам ОВД.
43. Требования, предъявляемые к руководителям ОВД.
44. Организация системы работы с кадрами ОВД.
45. Организация работы с резервом руководящих кадров ОВД.
46. Социальная структура коллектива сотрудников ОВД.
47. Динамика жизненного цикла коллектива сотрудников ОВД.
48. Понятие, структура и этапы конфликта.
49. Классификация причин конфликтов в коллективе сотрудников ОВД.
50. Пути предупреждения и преодоления конфликтов в коллективе сотрудников ОВД.
51. Сравнительный анализ авторитарного, демократического и либерального стилей управления.
52. Двухмерная классификация стилей управления Блейка-Мутона (управленческая решетка).
53. Критерии и показатели эффективности деятельности ОВД.
54. Роль общественного мнения в оценке эффективности деятельности милиции.
55. Методы оценки и анализа эффективности деятельности ОВД.
56. Критерии и показатели оценки эффективности управления.
57. Характеристика факторов роста эффективности управления ОВД в современных условиях.
58. Понятие и характеристика элементов организационной культуры.
59. Понятие и характеристика основных элементов культуры управленческого труда.
60. Понятие и классификация общих функций и связующих процессов управления.