

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«МОГИЛЕВСКИЙ ИНСТИТУТ
МИНИСТЕРСТВА ВНУТРЕННИХ ДЕЛ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ»

Кафедра административной деятельности факультета милиции

УПРАВЛЕНИЕ ОВД

методические рекомендации по изучению учебной дисциплины
для специальностей
1-93 01 01 Правовое обеспечение общественной безопасности

Форма получения образования: заочная

Курсы: 5

Семестры: 9,10

Разработчик:
преподаватель кафедры
административной деятельности
факультета милиции
Ермаков В.В.

Допущены к использованию в образовательном процессе кафедрой
административной деятельности факультета милиции 28.08.2019г.,
протокол № 21.

Начальник кафедры
административной деятельности
факультета милиции
подполковник милиции
Ю.А.Колотилкин

2019 г.

СОДЕРЖАНИЕ:

№/№	Наименование	Стр.
1.	Введение	3
2.	Тематический план дисциплины	7
	9 семестр	
	Рекомендации по изучению тем учебной программы:	
3.	Тема 1. Управление ОВД как профессиональная деятельность, научная и учебная дисциплина	8
4.	Тема 2. Системная методология управления ОВД	10
5.	10 семестр	
6.	Тема 3. Принципы и методы управления ОВД	13
7.	Тема 5. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки	16
8.	Тема 6. Принятие решений в управлении ОВД	18
9.	Вопросы для подготовки к экзамену	24

ВВЕДЕНИЕ

Цель изучения дисциплины

Целью учебной дисциплины «Управление органами внутренних дел» является обучение курсантов с учетом современных требований к теоретическим знаниям и практическим навыкам осуществления управленческой деятельности в органах внутренних дел.

Основные задачи изучения дисциплины

Исходя из целевой установки, а также сложности и многогранности управления ОВД в целях осуществления ими возложенных задач и функций, основными задачами изучения дисциплины являются:

глубокое изучение и усвоение курсантами теоретико-методологических основ и нормативного правового обеспечения управления органами внутренних дел;

формирование системных знаний о правовых организационно-тактических основах управления органами внутренних дел;

формирование практических навыков составления и оформления управленческих документов по планированию, контролю, работе с кадрами и по иным направлениям управленческой деятельности в системе органов внутренних дел.

«Управление органами внутренних дел» является одной из общепрофессиональных дисциплин в системе формирования управленческих знаний, умений и навыков курсантов учреждения образования «Могилевский институт МВД Республики Беларусь» применительно к деятельности служб и подразделений органов внутренних дел. Роль дисциплины определяется ее взаимосвязью с профилем ВУЗа, то есть с компетентностной моделью специалиста – выпускника Могилевского института МВД Республики Беларусь.

В условиях современного этапа развития общества противодействие преступности возможно на основе качественного улучшения подготовки специалистов для правоохранительных органов. Современная правоохранительная деятельность требует новых подходов к организации управленческой деятельности в системе органов внутренних дел.

Содержание дисциплины «Управление органами внутренних дел» базируется на законах Республики Беларусь, декретах и указах Президента Республики Беларусь, постановлениях Правительства Республики Беларусь по вопросам государственной кадровой политики, организации работы с руководящими кадрами в системе государственных органов и иных государственных организаций, совершенствования подготовки управленческих кадров для системы МВД Республики Беларусь, ведомственных нормативных актах, положительном практическом опыте деятельности служб и подразделений органов внутренних дел.

В результате изучения учебной дисциплины «Управление органами внутренних дел» курсант должен:

знать:

базовые функции и связующие процессы управления органами внутренних дел;

основные понятия, принципы и методы науки управления;

государственную кадровую политику, организационно-правовые и социально-психологические основы управления персоналом органов внутренних дел;

организацию и методику составления управленческих документов в органах внутренних дел;

уметь:

осуществлять комплексный анализ и оценку оперативной обстановки;

принимать оптимальные управленческие решения и организовывать их исполнение;

использовать в профессиональной деятельности положения и рекомендации научной организации управленческого труда в системе органов внутренних дел;

владеть:

понятийным аппаратом дисциплины;

принципами и методами управления;

методикой комплексного анализа и оценки оперативной обстановки.

Учебным планом на изучение дисциплины «Управление органами внутренних дел» отводится 120 часов.

При получении образования в заочной форме дисциплина изучается в 9 и 10 семестрах в объеме 16 аудиторных часов, из них: 8 часов лекций, 4 часа семинарские занятия, 2 часа практические занятия, контрольная работа – 2 часа. По окончании изучения дисциплины проводится текущая аттестация в форме экзамена (10).

В методических рекомендациях сформулированы цели изучения каждой темы и спрогнозирован результат их достижения в соответствии с уровнями усвоения учебного материала, приведены примерные критерии оценки знаний курсантов.

Изучение дисциплины осуществляется в соответствии с учебной программой, которая содержит перечень тем и вопросов, определяющих объем знаний обучаемых по данной дисциплине.

Тематический план предусматривает темы и время, отводимое на их изучение с учетом лекций, семинарских, практических занятий и контрольной работы курсантов, а также их последовательность.

Основой успешного усвоения дисциплины является не только прослушивание и конспектирование лекций, но и глубокое самостоятельное

изучение рекомендованной литературы, нормативных правовых актов, среди которых важное место занимают локальные акты Министерства внутренних дел Республики Беларусь по вопросам обеспечения охраны общественно порядка и безопасности, материалы передового опыта работы органов внутренних дел.

Непременным условием успешного овладения материалом является предварительная самостоятельная работа курсанта по подготовке к каждому занятию. Она складывается из нескольких этапов, различающихся в зависимости от вида учебного занятия.

Подготовка курсанта к лекции предполагает:

Ознакомление с методическими рекомендациями по соответствующей теме.

Изучение основной литературы по теме предстоящей лекции.

Подготовка вопросов по теме, которые можно задать преподавателю на лекции.

Подготовка курсанта к семинарскому занятию предполагает:

Ознакомление с данными методическими указаниями.

Изучение и конспектирование рекомендуемой к теме литературы и нормативного материала.

Составление в тетрадях планов ответов на поставленные к занятию вопросы.

Подготовка курсанта к практическому занятию предполагает:

Ознакомление с методическими указаниями по подготовке к конкретному практическому занятию.

Изучение конспекта лекций, литературы, нормативных правовых актов по соответствующей теме, рекомендованных в учебной программе по дисциплине «Управление органами внутренних дел» и настоящих методических рекомендациях.

Подготовка мотивированных ответов на поставленные в задачах вопросы с точной ссылкой на нормы административного законодательства.

Подготовка указанных в задании процессуальных и служебных документов.

При подготовке к практическим занятиям, возможно назначение преподавателем заданий курсантам для самостоятельного выполнения, включая подготовку рефератов, решение задач и оформление служебных документов и т.п. На занятиях могут быть заслушаны рефераты, сообщения и доклады, подготовленные курсантами.

Консультации – это непосредственное общение курсанта и преподавателя в часы самостоятельной работы. В ходе консультации преподаватель обязан разъяснить те вопросы, которые вызвали затруднение в понимании или восприятии. Преподаватель может также вызвать курсанта на консультацию, поставив ему конкретное задание для подготовки. Консультации в учебных группах проводятся также перед экзаменами.

Самостоятельная работа курсантов предполагает максимальную индивидуализированность, систематичность, непрерывность, сотрудничество преподавателя и курсанта.

Целью самостоятельной работы курсантов является приобретение новых знаний, систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических умений.

По каждой из тем учебной дисциплины приведен перечень рекомендуемых источников (нормативные правовые акты, учебная и дополнительная литература), сформулированы вопросы для самопроверки.

По всем вопросам учебной дисциплины курсанты могут воспользоваться необходимым учебно-справочным материалом, имеющимся в учебно-методическом кабинете кафедры (кабинет № 228).

Список литературы для подготовки курсантов к занятиям приводится по состоянию на 31.08.2018 года. Изменения в законодательстве будут доводиться курсантам на лекциях, семинарских и практических занятиях.

*Для подготовки к занятиям, самостоятельной работе, контрольной работе и экзамену по изучаемой дисциплине рекомендуется **обязательно использовать** электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Управление органами внутренних дел» для специальностей: 1-93 01 01 «Правовое обеспечение общественной безопасности»; 1-93 01 03 «Правовое обеспечение оперативно-розыскной деятельности» (далее – ЭУМКД), который размещен на информационно-образовательном интранет-портале учреждения образования «Могилевский институт Министерства внутренних дел Республики Беларусь» в разделе «ЭМКД» (подраздел «Кафедра административной деятельности»).*

ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование темы	Всего часов	Аудиторные часы				Контрольная работа
		Всего	Лекции	Семинары	Практические занятия	
9 семестр						
Тема 1. Управление ОВД как профессиональная деятельность, научная и учебная дисциплина	2	2	2			
Тема 2. Системная методология управления ОВД	2	2	2			
Всего в 9 семестре	4	4	4			
10 семестр						
Тема 3. Принципы и методы управления ОВД	4	4	2	2		
Тема 5. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки	2	2	2			
Контрольная работа	2	2				2
Тема 6. Принятие решений в управлении ОВД	4	4		2	2	
Экзамен						
Всего в 10 семестре	12	12	4	4	2	2
Всего по дисциплине	16	16	8	2	4	2

РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ИЗУЧЕНИЮ ТЕМ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ

Тема 1. Управление ОВД как профессиональная деятельность, научная и учебная дисциплина

Всего: 2 часа

Лекция – 2

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Управление как вид профессиональной деятельности. Управленческий труд и его специфика. Категории управленческих работников. Структура затрат рабочего времени руководителей, специалистов и технических работников. Функции руководителя в процессе управления. Роли руководителя в процессе управления. Межличностные роли руководителя. Информационные роли руководителя. Роли руководителя, связанные с принятием решений.

Эволюция управления как науки. Научные школы в управлении: школа научного менеджмента, административная школа, школа человеческих отношений, школа поведенческих наук, эмпирическая школа. Методологические подходы к управлению: процессный, системный, количественный, ситуационный.

Объект, предмет, цели и задачи дисциплины «Управление органами внутренних дел».

Лекция (2 часа)

Вопросы лекции:

1. Управление как вид профессиональной деятельности.
2. Управление как научная дисциплина.
3. Предмет и задачи учебной дисциплины «Управление ОВД».

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

Основная литература

1. Брасс, А.А. Управление организацией: учебное пособие / А.А. Брасс. – Минск : Амалфея, 2014 – 344 с.

2. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : в 2-х частях Ч. 1. : учебное пособие для вузов / А.П. Леонов. Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2013 – 323 с.

3. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : в 2-х частях Ч. 2. : учебное пособие для вузов / А.П. Леонов. – Минск: Академия МВД Республики Беларусь, 2013 – 330 с.

Дополнительная литература

4. Андреев, Н.А. Стратегическое управление в правоохранительной сфере: рекомендовано учебно-методическим центром «Профессиональный учебник» в качестве учебного пособия для студентов высших учебных

заведений, обучающихся по специальностям «Юриспруденция» и «Правоохранительная деятельность» / Н.А. Андреев, В.Б. Коробов. – Москва : Закон и право : ЮНИТИ-ДАНА, 2010 – 359 с.

5. Афанасьев, Д.В. Административно-правовая деятельность штабных подразделений органов внутренних дел : монография / Д.В. Афанасьев, Е.Н. Хазов. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА : Закон и право, 2014 - 158 с.

6. Беляцкий, Н.П. Управление персоналом: учебник / Н.П. Беляцкий. – Минск: Современная школа, 2008. – 448 с.

7. Василевич, С.Г. Правовое обеспечение эффективного государственного управления / С.Г. Василевич; Белорусский государственный университет. – Минск : Право и экономика, 2015. – 226 с.

Нормативные правовые акты:

8. 1 Об органах внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 17 июля 2007 г., № 263-З: в ред. Закона Респ. Беларусь от 09.01.2019 г., № 169-З // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

9. О единой государственной системе регистрации и учета правонарушений [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 9 янв. 2006 г., № 94-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 13.12.2011 г., № 325-З // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

Об информации, информатизации и защите информации [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 10 ноября 2008 г., № 455-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 11.05.2016 г., № 362-З // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

10. О дебиюрократизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения [Электронный ресурс] : Директива Президента Респ. Беларусь, 27 дек. 2006 г., № 2 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 23.03.2015 г., № 135 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

11. Об утверждении инструкции об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 07 декабря 2018 г. № 342.

12. Об организации идеологической работы в органах внутренних дел Республики Беларусь: приказ МВД Респ. Беларусь, 30 ноября 2018 г., № 333.

13. Об утверждении Инструкции об организации работы с обращениями граждан и юридических лиц и ведения делопроизводства по ним в органах внутренних дел и внутренних войсках Министерства внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 26 дек. 2018 г., № 363

14. Об утверждении положений о территориальных органах внутренних дел и отмене приказа МВД Республики Беларусь от 10.12.2010 года : приказ МВД Респ. Беларусь, 23 марта 2011 г. № 101 : в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 07.03.2018 г., № 65.

15. Об утверждении положений о штабе Министерства внутренних дел Республики Беларусь и структурных подразделениях, входящих в его состав или ему подчиненных : приказ МВД Респ. Беларусь, 31 марта 2015 г. № 85: в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 30.03.2018 г., № 98.

Вопросы для самостоятельного изучения
(опорные положения законспектировать):

1. Основные положения школы научного менеджмента.

Вопросы для самоконтроля:

1. Управление как вид профессиональной деятельности.
2. Управление как научная дисциплина.
3. Предмет и задачи учебной дисциплины «Управление ОВД».
4. Управленческий труд и его специфика.
5. Категории управленческих работников.
6. Управленческие роли руководителя.

Тема 2. Системная методология управления ОВД

Всего: 2 часа

Лекция – 2

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Базовые понятия системной методологии управления. Системный подход и его аспекты. Принципы системного подхода. Классификация систем. Понятие, виды и компоненты социальных систем. Понятие и системная характеристика организации.

Системное управление организацией. Базовые модели организации. Концептуальная модель системного управления организацией. Цели управления. Принципы управления. Функции управления. Методы управления. Организационная структура системы управления. Персонал управления. Техника управления. Технология управления. Информация в управлении.

Система управления органами внутренних дел. Стратегическая цель, задачи и функции системы ОВД. Организационная и функциональная структуры системы ОВД.

Лекция (2 часа)

Вопросы лекции:

1. Базовые понятия системной методологии управления.
2. Системное управление организацией.
3. Система управления органами внутренних дел.

В часы самоподготовки изучить основные функции УВД облисполкомов.

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

Основная литература

1. Брасс, А.А. Управление организацией: учебное пособие / А.А. Брасс. – Минск : Амалфея, 2014 – 344 с.

2. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : в 2-х частях Ч. 1. : учебное пособие для вузов / А.П. Леонов. Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2013 – 323 с.

3. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : в 2-х частях Ч. 2. : учебное пособие для вузов / А.П. Леонов. – Минск: Академия МВД Республики Беларусь, 2013 – 330 с.

4. Андреев, Н.А. Стратегическое управление в правоохранительной сфере: рекомендовано учебно-методическим центром «Профессиональный учебник» в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальностям «Юриспруденция» и «Правоохранительная деятельность» / Н.А. Андреев, В.Б. Коробов. – Москва : Закон и право : ЮНИТИ-ДАНА, 2010 – 359 с.

5. Афанасьев, Д.В. Административно-правовая деятельность штабных подразделений органов внутренних дел : монография / Д.В. Афанасьев, Е.Н. Хазов. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА : Закон и право, 2014 - 158 с.

6. Беляцкий, Н.П. Управление персоналом: учебник / Н.П. Беляцкий. – Минск: Современная школа, 2008. – 448 с.

7. Василевич, С.Г. Правовое обеспечение эффективного государственного управления / С.Г. Василевич; Белорусский государственный университет. – Минск : Право и экономика, 2015. – 226 с.

Нормативные правовые акты:

8. Об органах внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 17 июля 2007 г., № 263-З: в ред. Закона Респ. Беларусь от 09.01.2019 г., № 169-З // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

9. О единой государственной системе регистрации и учета правонарушений [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 9 янв. 2006 г., № 94-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 13.12.2011 г., № 325-З // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой

информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

10. Об информации, информатизации и защите информации [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 10 ноября 2008 г., № 455-3 : в ред. Закона Респ. Беларусь от 11.05.2016 г., № 362-3 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

11. О де бюрократизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения [Электронный ресурс] : Директива Президента Респ. Беларусь, 27 дек. 2006 г., № 2 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 23.03.2015 г., № 135 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

12. Об утверждении инструкции об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 07 декабря 2018 г. № 342.

13. Об организации идеологической работы в органах внутренних дел Республики Беларусь: приказ МВД Респ. Беларусь, 30 ноября 2018 г., № 333.

14. Об утверждении Инструкции об организации работы с обращениями граждан и юридических лиц и ведения делопроизводства по ним в органах внутренних дел и внутренних войсках Министерства внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 26 дек. 2018 г., № 363

15. Об утверждении положений о территориальных органах внутренних дел и отмене приказа МВД Республики Беларусь от 10.12.2010 года : приказ МВД Респ. Беларусь, 23 марта 2011 г. № 101 : в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 07.03.2018 г., № 65.

16. Об утверждении положений о штабе Министерства внутренних дел Республики Беларусь и структурных подразделениях, входящих в его состав или ему подчиненных : приказ МВД Респ. Беларусь, 31 марта 2015 г. № 85: в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 30.03.2018 г., № 98.

Вопросы для самостоятельного изучения

(опорные положения законспектировать):

1. Виды, уровни и компоненты социальных систем.

Вопросы для самоконтроля:

1. Базовые понятия системной методологии управления.
2. Понятие, аспекты и принципы системного подхода.
3. Понятие, виды и компоненты социальных систем.
4. Стратегическая цель, задачи и функции системы ОВД.
5. Организационная и функциональная структуры системы ОВД.

Тема 3. Принципы и методы управления ОВД

Всего: 4 часа

Лекция – 2

Семинар – 2 часа

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Принципы научного управления Ф. Тейлора. Принципы производительности Г. Эмерсона. Принципы управления А. Файоля. Принципы бюрократического управления М. Вебера. Современные принципы управления.

Классификация методов управления. Методы убеждения и принуждения. Административные методы управления. Социально-психологические методы управления. Экономические методы управления.

Лекция (2 часа)

Вопросы лекции:

1. Принципы управления ОВД.
2. Методы управления ОВД.

Семинарское занятие (2 часа)

Вопросы к семинарскому занятию:

1. Принципы управления представителей школы научного менеджмента.
2. Принципы управления представителей административной школы управления.
3. Современные принципы управления.
4. Административные методы управления.

В часы самоподготовки изучить социально-психологические методы управления.

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

Основная литература:

1. Бабосов, Е.М. Социология управления: Учеб. пособие для студентов вузов. – 4-е изд. – Мн.: ТетраСистемс, 2004. – 288 с.

2. Брасс, А.А. Управление организацией : учебное пособие / А.А. Брасс. – Минск : Амалфея, 2014 – 346 с.

3. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : учеб. пособие : в 2 ч. / А.П. Леонов ; М-во внутр. Дел Респ. Беларусь, учреждение образования «Акад. М-ва внутр. Дел Респ. Беларусь». – Минск : Акад. МВД, 2013 – Ч.1, 323 с.

Дополнительная литература:

1. Вебер, М. Избранные произведения / М. Вебер. – М.: Прогресс, 1990. – 808 с.

2. Кабушкин, Н.И. Основы менеджмента: учеб. пособие / Н.И. Кабушкин. – 11-е изд. М.: Новое знание, 2009. – 336 с.

3. Кнорринг, В.И. Социальное управление. Государство, коллектив, личность : учебник для вузов / Кнорринг В.И.. М.: – Экзамен, 2008. – 688 с.

4. Кнорринг, В.И. Теория, практика и искусство управления. Учебник для вузов / В.И. Кнорринг. – 3-е изд., изм. и доп. – М.: Издательство НОРМА, 2007. – 544 с.

5. Леонов, А.П. Управление органами внутренних дел : в 2 т. Том 1. : курс лекций / А.П. Леонов. – 2-е изд., переработанное и дополненное. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2009 – 219 с.

6. Мескон, М.Х. Основы менеджмента. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. О.И. Медведь. –3-е изд. – 672 с.

7. Мильнер, Б.З. Теория организации: Учебник. 6-е изд., перераб. и доп. М.: Инфра – М, 2007. – 797 с.

8. Морено, Д.Л. Социометрия. Экспериментальный метод в науке об обществе /пер. с англ. – М.: Изд-во иностранной литературы, 2001. – 490 с.

9. Основы управления в органах внутренних дел : альбом схем / под ред. А. П. Коренева ; [авт. кол.: А.П. Коренев, В.С. Чернявский, Г.П. Герт, Н.И. Буденко и др.]. – Москва : Щит-М, 1999 – 156 с.

10. Теория управления : учебник / Под ред. Ю.В. Васильева, В.Н. Парахиной, Л.И. Ушвицкого. – 2-е изд., доп. – М., 2007. – 608 с.

11. Управление организацией: учебник / Под ред. А.Г. Поршнева, З.П. Румянцевой, Н.А. Саломатина. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Инфра–М, 2012. – 736 с.

12. Управление организацией: учеб. пособие / М.В. Петрович, И.В. Балдин [и др.];. – Минск.: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2012. – 432 с.

13. Управление – это наука и искусство / А. Файоль, Г. Эмерсон, Ф. Тейлор, Г. Форд. – М.: Республика, 1992. – 349 с.

Нормативные правовые акты:

14. Об органах внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 17 июля 2007 г., № 263-З: в ред. Закона Респ. Беларусь от 09.01.2019 г., № 169-З // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

15. О единой государственной системе регистрации и учета правонарушений [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 9 янв. 2006 г., № 94-З: в ред. Закона Респ. Беларусь от 13.12.2011 г., № 325-З // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

16. Об информации, информатизации и защите информации [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 10 ноября 2008 г., № 455-З : в ред.

Закона Респ. Беларусь от 11.05.2016 г., № 362-3 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

17. О дебиюрократизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения [Электронный ресурс] : Директива Президента Респ. Беларусь, 27 дек. 2006 г., № 2 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 23.03.2015 г., № 135 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

18. Об утверждении инструкции об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 07 декабря 2018 г. № 342.

19. Об организации идеологической работы в органах внутренних дел Республики Беларусь: приказ МВД Респ. Беларусь, 30 ноября 2018 г., № 333.

20. Об утверждении Инструкции об организации работы с обращениями граждан и юридических лиц и ведения делопроизводства по ним в органах внутренних дел и внутренних войсках Министерства внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 26 дек. 2018 г., № 363

21. Об утверждении положений о территориальных органах внутренних дел и отмене приказа МВД Республики Беларусь от 10.12.2010 года : приказ МВД Респ. Беларусь, 23 марта 2011 г. № 101 : в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 07.03.2018 г., № 65.

22. Об утверждении положений о штабе Министерства внутренних дел Республики Беларусь и структурных подразделениях, входящих в его состав или ему подчиненных : приказ МВД Респ. Беларусь, 31 марта 2015 г. № 85: в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 30.03.2018 г., № 98.

Вопросы для самостоятельного изучения (опорные положения законспектировать):

1. Принципы управления представителей школы научного менеджмента.
2. Принципы управления представителей административной школы управления.

Вопросы для самоконтроля:

1. Принципы управления ОВД.
2. Методы управления ОВД.
3. Принципы управления представителей школы научного менеджмента.
4. Принципы управления представителей административной школы управления.
5. Современные принципы управления.
6. Административные методы управления.

Тема 5. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки

Всего: 2 часа

Лекция – 2

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Понятие оперативной обстановки. Общая методика анализа оперативной обстановки. Методика анализа компонентов оперативной обстановки. Структурно-логическая схема оценки оперативной обстановки. Структура и содержание аналитической справки об оперативной обстановке.

Основные положения Государственной программы информатизации. Использование информационных технологий для анализа и оценки оперативной обстановки. Оценка оперативной обстановки с использованием моделирования.

Лекция (2 часа)

Вопросы лекции:

3. Принципы управления ОВД.
4. Методы управления ОВД.

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

Основная литература:

1. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : учеб. пособие : в 2 ч. / А.П. Леонов ; М-во внутр. Дел Респ. Беларусь, учреждение образования «Акад. М-ва внутр. Дел Респ. Беларусь». – Минск : Акад. МВД, 2013 – Ч.1, 323 с.

Дополнительная литература:

1. Информационные технологии управления в органах внутренних дел / под ред . В.А. Минаева . – М.: Академия управления МВД РФ, 1997 . – 704 с.

2. Информационные технологии управления в органах внутренних дел: учебник (практическая часть) / Горошко И.В., Дворянкин С.В., Дубинин М.П. и др.; под ред. Кравченко Ю.А. М.: Академия управления МВД России, 1998. – 560 с.

3. Корнеев, И.К., Машурцев, В.А Информационные технологии управления / И.К. Корнеев, В.А. Машурцев. – М.: Инфра –М, 2001. – 158 с.

4. Леонов, А.П. Управление органами внутренних дел : в 2 т. Том 1. : курс лекций / А.П. Леонов. – 2-е изд., переработанное и дополненное. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2009 – 219 с.

5. Основы управления в органах внутренних дел: учебник / Под ред. А.П. Коренева. – М.: Московский ун-т МВД России ; Щит-М, 2003. – 396 с.

6. Теория управления : учебник / Под ред. Ю.В. Васильева, В.Н. Парахиной, Л.И. Ушвицкого. – 2-е изд., доп. – М., 2007. – 608 с.

Нормативные правовые акты:

1. 14. Об органах внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 17 июля 2007 г., № 263-З: в ред. Закона Респ. Беларусь от 09.01.2019 г., № 169-З // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

2. О единой государственной системе регистрации и учета правонарушений [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 9 янв. 2006 г., № 94-З: в ред. Закона Респ. Беларусь от 13.12.2011 г., № 325-З // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

3. Об информации, информатизации и защите информации [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 10 ноября 2008 г., № 455-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 11.05.2016 г., № 362-З // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

4. О де бюрократизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения [Электронный ресурс] : Директива Президента Респ. Беларусь, 27 дек. 2006 г., № 2 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 23.03.2015 г., № 135 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

5. Об утверждении инструкции об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 07 декабря 2018 г. № 342.

6. Об организации идеологической работы в органах внутренних дел Республики Беларусь: приказ МВД Респ. Беларусь, 30 ноября 2018 г., № 333.

7. Об утверждении Инструкции об организации работы с обращениями граждан и юридических лиц и ведения делопроизводства по ним в органах внутренних дел и внутренних войсках Министерства внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 26 дек. 2018 г., № 363

8. Об утверждении положений о территориальных органах внутренних дел и отмене приказа МВД Республики Беларусь от 10.12.2010 года : приказ МВД Респ. Беларусь, 23 марта 2011 г. № 101 : в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 07.03.2018 г., № 65.

9. Об утверждении положений о штате Министерства внутренних дел Республики Беларусь и структурных подразделениях, входящих в его состав или ему подчиненных : приказ МВД Респ. Беларусь, 31 марта 2015 г. № 85: в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 30.03.2018 г., № 98.

Вопросы для самостоятельного изучения

(опорные положения законспектировать):

1. Методика анализа оперативной обстановки.
2. Анализ оперативной обстановки с использованием информационных технологий.

3. Оценка оперативной обстановки с использованием моделирования.
4. Содержание структурно-логической схемы оценки оперативной обстановки.
5. Основные направления информатизации, изложенные в государственной программе «Электронная Беларусь».

Вопросы для самоконтроля:

1. Организация информационного обеспечения управления ОВД.
2. Направления аналитической работы в ОВД.
3. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки.
4. Методика анализа оперативной обстановки.
5. Анализ оперативной обстановки с использованием информационных технологий.
6. Оценка оперативной обстановки с использованием моделирования.
7. Содержание структурно-логической схемы оценки оперативной обстановки.
8. Основные направления информатизации, изложенные в государственной программе «Электронная Беларусь».

Тема 6. Принятие решений в управлении ОВД

Всего: 4 часа

Семинар – 2 часа

Практическое занятие – 2 часа

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Понятие и классификация управленческих решений. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Этапы и процедуры процесса принятия решений.

Индивидуальное принятие решений. Личностный профиль решений руководителя. Групповое принятие решений. Принципы группового выбора решений.

Типология задач принятия решений. Классификация методов принятия решений. Метод мозгового штурма. Дельфийский метод принятия решений.

Организация исполнения управленческих решений в ОВД. Делегирование полномочий.

Семинарское занятие (2 часа)

Вопросы к семинарскому занятию:

1. Понятие, классификация и требования, предъявляемые к управленческим решениям.
2. Этапы и процедуры процесса принятия решений.
3. Индивидуальное и групповое принятие решений.

Практическое занятие (2 часа)

Вопросы к практическому занятию:

1. Личностный профиль решений руководителя.
2. Принципы группового выбора решений.
3. Характеристика метода мозгового штурма.
4. Характеристика метода Дельфы.

ЗАДАЧА №1

Фабула: На оперативном совещании при начальнике ОВД рассматривается вопрос по организации контроля за лицами, имеющими судимость, и предупреждению с их стороны правонарушений.

По штату в УИИ Н-ского РОВД числится 8 человек. Некомплект составляет 1 старший инспектор.

За 4 месяца 201X года по учетам уголовно-исполнительной инспекции Н-ского РОВД 397 лиц, в отношении которых превентивный надзор может быть установлен и 23 лица, находящихся под превентивным надзором.

В УИИ заведен журнал учета лиц, подлежащих освобождению, в котором регистрируются все запросы, поступающие из УИС, о возможности проживания освобождаемого лица по избранному месту жительства. Далее, сотрудниками УИИ осуществляется контроль за прибытием освобожденных лиц к месту жительства и их постановкой на учет в УИИ. Информация о поднадзорных и о лицах, в отношении которых может быть установлен превентивный надзор, поставленных на учет в УИИ, направляется в ООП и П и ОУР для осуществления контроля за поведением данных лиц со стороны УИМ и ОУР.

Лица, в отношении которых может быть установлен превентивный надзор, ежемесячно проверяются по ЕГБДП. В случае выявления таких лиц, которые привлекались к административной ответственности за правонарушения, за которые предусмотрено наказание в виде административного ареста, информация в отношении них направляется в ООП и П, ППСМ для усиления с ними работы по установлению превентивного надзора.

Согласно приказу МВД РБ № 313 от 21.09.2011 года «Об утверждении Инструкции об организации работы ОВД по осуществлению превентивного надзора», сотрудники УИМ и ОУР осуществляют профилактические мероприятия в отношении поднадзорных и лиц, в отношении которых превентивный надзор может быть установлен. О результатах проводимой профилактической работы указанные сотрудники ежемесячно, не позднее 5 числа месяца, следующего за отчетным, докладывают рапортами на имя начальника РОВД.

В текущем году по инициативе РОВД было установлено 4 превентивных надзора. В отношении 2 поднадзорных превентивный надзор был продлен.

Для осуществления действенного контроля за поднадзорными по месту жительства в РОВД ежемесячно составляется график проверок поднадзорных сотрудниками УИИ, УИМ, ОУР, ППСМ. О результатах проверок сотрудники милиции делают записи в листах контроля поднадзорных, размещенных в КНД, которое находится в ОДС.

По состоянию за отчетный период 201X года на учете в УИИ состоит 379 лиц, в отношении которых превентивный надзор может быть установлен и 19 лиц, в отношении которых установлен превентивный надзор. Из них: - в отношении 5 лиц превентивный надзор приостановлен (2 – находятся в ЛТП, 2 – осуждены к аресту, 1 - осужден к ограничению свободы); - 2 поднадзорных лица находятся под следствием и арестованы; - в отношении 2 поднадзорных проводятся поисковые мероприятия.

Из 10 оставшихся поднадзорных в отношении одного поднадзорного Костенко Р.О. судом установлено только одно требование превентивного надзора – являться на регистрацию в РОВД, так как он не имеет своего жилья на территории Республики Беларусь.

За текущий период 201X года по инициативе РОВД установлено 4 превентивных надзора. Еще один материал направлен в суд для рассмотрения вопроса об установлении превентивного надзора. По инициативе УИИ продлено 2 превентивных надзора. Составлено и рассмотрено в суде 14 административных материалов по ст.24.12 КоАП Республики Беларусь за нарушение требований превентивного надзора. В Н-ский РОСК было передано три материала для принятия решения о возбуждении уголовных дел по ст.422 УК Республики Беларусь. По одному материалу в отношении поднадзорного Гученко А.В., скрывшемуся с места жительства с целью уклонения от превентивного надзора, следственным комитетом принято решение об отказе в возбуждении уголовного дела, мотивируя тем, что Гученко А.В. (цыган) является неграмотным, при установлении в отношении него превентивного надзора в суде Н-ского района не присутствовал адвокат, в связи с чем у сотрудников РОСК вызывает сомнение в правильности разъяснения поднадзорному правил и требований превентивного надзора, которые ему необходимо соблюдать. По имеющейся информации (со слов начальника Н-ского РОСК Веселовского В.И.), по второму материалу в отношении поднадзорного Лоханько В.С., не прибывшего после освобождения в установленный для него срок в УИИ для постановки на учет, сменившего впоследствии место жительства, выезжавшего за пределы Н-ского района без разрешения УИИ, также будет принято решение об отказе в возбуждении уголовного дела, так как по их мнению, вышеперечисленные действия Лоханько В.С. не влекут за собой уголовной ответственности по ст.422 УК Республики Беларусь. В отношении Зиновенко А.П. было возбуждено уголовное дело по ст.422 УК РБ.

Задание: На основе имеющихся данных подготовить управленческое решение – решение оперативного совещания при начальнике ОВД (*вопрос рассматривается на оперативном совещании при начальнике ОВД*) по совершенствованию оперативно-служебной деятельности по конкретной линии работы, содержащее комплекс организационных и практических мероприятий. Управленческое решение оформляется в рабочей тетради.

ЗАДАЧА № 2

На оперативном совещании при начальнике РОВД рассматривается вопрос о профилактических мероприятиях в отношении лиц без определенного места жительства.

Фабула:

С начала года зарегистрировано 13 фактов, в которых погибли 9 человек. Имеют место случаи возгораний нежилых домов, надворных построек и подвальных помещений, в которых, как правило, укрываются от мороза лица без определенного места жительства.

21 января т.г. при разборе пожарного мусора в подвальном помещении д. 19 по ул. Строителей в г. Н-ска со следами термических ожогов был обнаружен труп неустановленного мужчины.

В течение полугода находился на техническом этаже дома 6 по ул. Димитрова в г. Н-ска полуразложившийся труп гр-на Каранкевича В.Н., ранее проживавшего в д. Галошино Кличевского района, который был обнаружен жильцами указанного дома 19 января т.г.

Из 3-х неопознанных трупов, обнаруженных в 2019 году, 2 по внешним признакам составляют лица без определенного места жительства. В 2018 году из 6-ти неустановленных трупов граждан, 2 – лица вышеназванной категории.

Более того, в истекшем году лицами без определенного места жительства совершено 25 преступлений, из которых 2 тяжких телесных повреждения, разбойное нападение, 4 грабежа, 1 разбойное нападение и 10 краж.

Во многом это следствие снижения активности подразделений Н-ского РОВД в проведении профилактических мероприятий в отношении лиц без определенного места жительства.

Задание: На основе имеющихся данных подготовить управленческое решение – распоряжение начальника РОВД (*вопрос рассматривается на оперативном совещании при начальнике ОВД*) по повышению эффективности профилактических мероприятий в отношении лиц без определенного места жительства, содержащее комплекс организационных и практических мероприятий. Управленческое решение оформляется в рабочей тетради.

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

Основная литература:

1. Бабосов, Е.М. Социология управления: Учеб. пособие для студентов вузов. – 4-е изд. – Мн.: ТетраСистемс, 2004. – 288 с.

2. Брасс, А.А. Управление организацией : учебное пособие / А.А. Брасс. – Минск : Амалфея, 2014 – 346 с.

3. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : учеб. пособие : в 2 ч. / А.П. Леонов ; М-во внутр. Дел Респ. Беларусь, учреждение образования «Акад. М-ва внутр. Дел Респ. Беларусь». – Минск : Акад. МВД, 2013 – Ч.1, 323 с.

4. Постникова, А.А. Организационные и правовые основы управления внутренними делами Республики Беларусь : Моногр. – Мн. : Акад. МВД Респ. Беларусь, 2001 – 151 с.

Дополнительная литература:

1. Вайнштейн, Л.А. Психология управления и основы лидерства. / Л.А. Вайнштейн. – Минск, ГИУСТ БГУ, 2008. – 289 с.

2. Кнорринг, В.И. Теория, практика и искусство управления. Учебник для вузов / В.И. Кнорринг. – 3-е изд., изм. и доп. – М.: Издательство НОРМА, 2007. – 544 с.

3. Князев, С.Н. Управление: искусство, наука, практика: учеб. пособие / С.Н. Князев. – Мн.: Армита – Маркетинг, Менеджмент, 2002. – 512 с.

4. Леонов, А.П. Управление органами внутренних дел : в 2 т. Том 1. : курс лекций / А.П. Леонов. – 2-е изд., переработанное и дополненное. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2009 – 219 с.

5. Литвак, Б.Г. Разработка управленческого решения. / Б.Г. Литвак. – 3-е изд., испр. – М.: Дело, 2002. – 392 с.

6. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения. / Р.А. Фатхутдинов. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: 2002. – 314 с.

Нормативные правовые акты:

1. Об органах внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 17 июля 2007 г., № 263-З: в ред. Закона Респ. Беларусь от 09.01.2019 г., № 169-З // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

2. О единой государственной системе регистрации и учета правонарушений [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 9 янв. 2006 г., № 94-З: в ред. Закона Респ. Беларусь от 13.12.2011 г., № 325-З // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

3. Об информации, информатизации и защите информации [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 10 ноября 2008 г., № 455-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 11.05.2016 г., № 362-З // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

4. О де бюрократизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения [Электронный ресурс] : Директива

Президента Респ. Беларусь, 27 дек. 2006 г., № 2 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 23.03.2015 г., № 135 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

5. Об утверждении инструкции об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 07 декабря 2018 г. № 342.

6. Об организации идеологической работы в органах внутренних дел Республики Беларусь: приказ МВД Респ. Беларусь, 30 ноября 2018 г., № 333.

7. Об утверждении Инструкции об организации работы с обращениями граждан и юридических лиц и ведения делопроизводства по ним в органах внутренних дел и внутренних войсках Министерства внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 26 дек. 2018 г., № 363

7. Об утверждении положений о территориальных органах внутренних дел и отмене приказа МВД Республики Беларусь от 10.12.2010 года : приказ МВД Респ. Беларусь, 23 марта 2011 г. № 101 : в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 07.03.2018 г., № 65.

8. Об утверждении положений о штабе Министерства внутренних дел Республики Беларусь и структурных подразделениях, входящих в его состав или ему подчиненных : приказ МВД Респ. Беларусь, 31 марта 2015 г. № 85: в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 30.03.2018 г., № 98.

Вопросы для самоконтроля:

1. Базовые понятия принятия решений.
2. Этапы и процедуры процесса принятия решений.
3. Типология задач принятия решений.
4. Классификация методов принятия решений.
5. Понятие, классификация и требования, предъявляемые к управленческим решениям.
6. Индивидуальное и групповое принятие решений.
7. Личностный профиль решений руководителя.
8. Принципы группового выбора решений.
9. Типология задач принятия решений.
10. Классификация и характеристика методов принятия решений.
11. Характеристика метода мозгового штурма.
12. Характеристика метода Дельфы.

Примерный перечень теоретических вопросов для подготовки к экзамену:

1. Управление как вид профессиональной деятельности.
2. Научные школы в управлении.
3. Организация как объект управления.
4. Органы внутренних дел как система.
5. Принципы управления органами внутренних дел.
6. Методы убеждения и принуждения в управлении ОВД.
7. Административные методы управления.
8. Социально-психологические методы управления.
9. Экономические методы управления.
10. Система информационного обеспечения управления ОВД.
11. Основные направления аналитической работы в ОВД.
12. Структура и функции информационно-аналитических подразделений ОВД.
13. Понятие оперативной обстановки и ее компонентов.
14. Методика анализа компонентов оперативной обстановки.
15. Понятие, классификация и требования, предъявляемые к управленческим решениям.
16. Классификация и характеристика методов принятия управленческих решений.
17. Понятие, структура и виды коммуникаций.
18. Коммуникационные барьеры и пути их преодоление.
19. Навыки вербальных коммуникаций в межличностном общении.
20. Оперативное совещание как специальная форма деловой коммуникации.
21. Организация и методика планирования оперативно-служебной деятельности в ОВД.
22. Виды текущих планов, разрабатываемых в ОВД.
23. Стадии процесса планирования в ОВД.
24. Структура плана основных организационных мероприятий ОВД.
25. Организация и методика личного планирования.
26. Стадии процесса организации исполнения управленческих решений.
27. Характеристика линейной и линейно-штабной структур управления.
28. Характеристика функциональной и линейно-функциональной структур управления.
29. Характеристика дивизиональной структуры управления.
30. Организационная структура ОВД.
31. Этапы и методы проектирования организационных структур управления.
32. Мотивация как функция управления органами внутренних дел.
33. Характеристика содержательных теорий мотивации.

34. Характеристика процессуальных теорий мотивации.
35. Характеристика теорий мотивации, основанных на отношениях «руководитель - подчиненный».
36. Понятие, задачи, виды и формы контроля в ОВД.
37. Организация и методика осуществления контроля в ОВД.
38. Структура и функции штабных подразделений ОВД.
39. Организация и проведение инспекторских, контрольных и целевых проверок в ОВД.
40. Понятие и классификация кадров ОВД.
41. Государственная кадровая политика и ее реализация в ОВД.
42. Общие требования, предъявляемые к сотрудникам ОВД.
43. Требования, предъявляемые к руководителям ОВД.
44. Организация системы работы с кадрами ОВД.
45. Организация работы с резервом руководящих кадров ОВД.
46. Критерии и показатели эффективности деятельности ОВД.
47. Характеристика оценочных направлений системы оценки эффективности оперативно-служебной деятельности ОВД.
48. Методы оценки и анализа эффективности деятельности ОВД.
49. Критерии и показатели оценки эффективности управления.
50. Характеристика факторов роста эффективности управления ОВД в современных условиях.