

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«МОГИЛЕВСКИЙ ИНСТИТУТ МИНИСТЕРСТВА ВНУТРЕННИХ ДЕЛ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ»

УТВЕРЖДАЮ  
Начальник  
Могилевского института МВД  
генерал-майор милиции  
п/п В.Н.Полищук

09.07.2019

Регистрационный № УД-93-182/уч.

УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНАМИ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ

Учебная программа учреждения высшего образования  
по учебной дисциплине для специальности:  
1-93 01 01 Правовое обеспечение общественной безопасности

2019 г.

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта высшего образования I ступени по специальности 1-93 01 01 Правовое обеспечение общественной безопасности, утвержденного и введенного в действие постановлением Министерства образования Республики Беларусь от 30 августа 2013 г. № 87.

**СОСТАВИТЕЛЬ:**

Смирнов П.П., старший преподаватель кафедры административной деятельности факультета милиции учреждения образования «Могилевский институт Министерства внутренних дел Республики Беларусь».

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой административной деятельности факультета милиции учреждения образования «Могилевский институт Министерства внутренних дел Республики Беларусь»

(протокол № 15 от 30.04.2019 г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Могилевский институт Министерства внутренних дел Республики Беларусь»

(протокол № 10 от 21.05.2019 г.)

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

### Цели и задачи учебной дисциплины

Целью учебной дисциплины «Управление органами внутренних дел» является обучение курсантов с учетом современных требований теоретическим знаниям и практическим навыкам осуществления управленческой деятельности в органах внутренних дел.

Задачи изучения учебной дисциплины состоят в усвоении курсантами теоретико-методологических основ и нормативного правового обеспечения управления органами внутренних дел, а также в формировании практических навыков составления и оформления управленческих документов по планированию, контролю, работе с кадрами и по иным направлениям управленческой деятельности в системе органов внутренних дел.

Место учебной дисциплины в системе подготовки специалиста.

Связи с другими учебными дисциплинами

Учебная дисциплина «Управление органами внутренних дел» является компонентом учреждения высшего образования и входит в цикл общенаучных и общепрофессиональных учебных дисциплин, преподаваемых в учреждении образования «Могилевский институт Министерства внутренних дел Республики Беларусь».

Учебная дисциплина «Управление органами внутренних дел» взаимосвязана с учебными дисциплинами «Административное, административно-деликтное и процессуально-исполнительное право», «Административная деятельность органов внутренних дел», «Организация деятельности подразделений милиции общественной безопасности», «Профилактическая деятельность милиции общественной безопасности», «Криминология и профилактика преступлений», «Информационные технологии в деятельности органов внутренних дел», «Делопроизводство и режим секретности».

### Требования к освоению учебной дисциплины

Изучение учебной дисциплины должно способствовать формированию у курсантов следующих компетенций:

– АК-7. Иметь навыки, связанные с использованием технических устройств, управлением информацией и работой с компьютером.

– СЛК-10. Обеспечивать защиту сведений, составляющих государственную и служебную тайну, сведений конфиденциального характера и иных охраняемых законом тайн.

– ПК-5. Выявлять и предупреждать угрозы безопасности личности, общества и государства; принимать возможные меры по пресечению преступления, административного правонарушения.

- ПК-12. Своевременно оказывать медицинскую и другую необходимую помощь лицам, пострадавшим от преступлений, административных правонарушений и несчастных случаев, лицам, находящимся в беспомощном или опасном для жизни или здоровья состоянии; обеспечивать личную безопасность и безопасность граждан в процессе решения служебных задач.

- ПК-14. Реализовывать законодательство Республики Беларусь о работе с обращениями.

В результате изучения учебной дисциплины «Управление органами внутренних дел» курсант должен:

знать:

– базовые функции и связующие процессы управления органами внутренних дел;

– основные понятия, принципы и методы науки управления;

– государственную кадровую политику, организационно-правовые и социально-психологические основы управления персоналом органов внутренних дел;

– организацию и методику составления управленческих документов в органах внутренних дел;

уметь:

– осуществлять комплексный анализ и оценку оперативной обстановки;

– принимать оптимальные управленческие решения и организовывать их исполнение;

– использовать в профессиональной деятельности положения и рекомендации научной организации управленческого труда в системе органов внутренних дел;

владеть:

– понятийным аппаратом дисциплины;

– принципами и методами управления;

– методикой комплексного анализа и оценки оперативной обстановки.

#### Объем учебной дисциплины, формы получения образования и формы текущей аттестации

Учебная дисциплина изучается в заочной форме.

В соответствии с учебными планами учреждения образования по специальностям 1-93 01 01 Правовое обеспечение общественной безопасности на изучение учебной дисциплины в заочной форме отводится всего 120 часов.

На изучение учебной дисциплины в заочной форме отводится 16 аудиторных часов, из них лекций – 8, практических занятий – 2, семинарских занятий – 4, контрольная работа-2. Учебная дисциплина изучается в 9,10 семестрах, форма текущей аттестации – экзамен (10).

## СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

## Тема 1. Управление ОВД как профессиональная деятельность, научная и учебная дисциплина

Управление как вид профессиональной деятельности. Управленческий труд и его специфика. Категории управленческих работников. Структура затрат рабочего времени руководителей, специалистов и технических работников. Функции руководителя в процессе управления. Роли руководителя в процессе управления. Межличностные роли руководителя. Информационные роли руководителя. Роли руководителя, связанные с принятием решений.

Эволюция управления как науки. Научные школы в управлении: школа научного менеджмента, административная школа, школа человеческих отношений, школа поведенческих наук, эмпирическая школа. Методологические подходы к управлению: процессный, системный, количественный, ситуационный.

Объект, предмет, цели и задачи дисциплины «Управление органами внутренних дел».

## Тема 2. Системная методология управления ОВД

Базовые понятия системной методологии управления. Системный подход и его аспекты. Принципы системного подхода. Классификация систем. Понятие, виды и компоненты социальных систем. Понятие и системная характеристика организации.

Системное управление организацией. Базовые модели организации. Концептуальная модель системного управления организацией. Цели управления. Принципы управления. Функции управления. Методы управления. Организационная структура системы управления. Персонал управления. Техника управления. Технология управления. Информация в управлении.

Система управления органами внутренних дел. Стратегическая цель, задачи и функции системы ОВД. Организационная и функциональная структуры системы ОВД.

## Тема 3. Принципы и методы управления

Принципы научного управления Ф. Тейлора. Принципы производительности Г. Эмерсона. Принципы управления А. Файоля. Принципы бюрократического управления М. Вебера. Современные принципы управления.

Классификация методов управления. Методы убеждения и принуждения. Административные методы управления. Социально-психологические методы управления. Экономические методы управления.

#### Тема 4. Информационно-аналитическое обеспечение управления ОВД

Информация и управление. Задачи и принципы информационного обеспечения управления органами внутренних дел. Информатизация управления органами внутренних дел. Виды информации, используемой в управлении органами внутренних дел. Единая государственная система регистрации и учета правонарушений. Государственная централизованная автоматизированная информационная система «Регистр населения». Требования к управленческой информации.

Виды и предметные области анализа преступности. Основные направления аналитической работы в ОВД. Требования, предъявляемые к аналитической работе. Методика частного анализа проблем. Статистические методы и информационные технологии в аналитической работе. Структура, задачи и функции штабных подразделений ОВД.

#### Тема 5. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки

Понятие оперативной обстановки. Общая методика анализа оперативной обстановки. Методика анализа компонентов оперативной обстановки. Структурно-логическая схема оценки оперативной обстановки. Структура и содержание аналитической справки об оперативной обстановке.

Основные положения Государственной программы информатизации. Использование информационных технологий для анализа и оценки оперативной обстановки. Оценка оперативной обстановки с использованием моделирования.

#### Тема 6. Принятие решений в управлении ОВД

Понятие и классификация управленческих решений. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Этапы и процедуры процесса принятия решений.

Индивидуальное принятие решений. Личностный профиль решений руководителя. Групповое принятие решений. Принципы группового выбора решений.

Типология задач принятия решений. Классификация методов принятия решений. Метод мозгового штурма. Дельфийский метод принятия решений.

Организация исполнения управленческих решений в ОВД. Делегирование полномочий.

#### Тема 7. Процесс коммуникации в управлении ОВД

Понятие и базовая модель коммуникации. Классификация коммуникаций.

Коммуникационные барьеры. Барьеры на пути межличностных коммуникаций. Барьеры в организационных коммуникациях.

Навыки вербальных коммуникаций. Стили поведения при слушании. Деловое общение. Типы темперамента. Характеристика психотипов личности. Правила быстрого чтения. Особенности письменного делового общения.

Оперативное совещание как специальная форма деловой коммуникации. Коммуникативные роли участников совещания. Порядок подготовки и проведения заседаний коллегий и оперативных совещаний в органах внутренних дел.

## Тема 8. Функция планирования в управлении ОВД

Понятие функции планирования. Классификация планов, разрабатываемых в ОВД. Метод «Альпы» ежедневного планирования. Правила рационального планирования рабочего времени руководителя. Принципы планирования.

Планирование оперативно-служебной деятельности ОВД. Виды текущих планов в ОВД. Субъекты и сроки планирования. Структура плана основных организационных мероприятий. Внесение изменений и дополнений в планы.

Методологические подходы к планированию оперативно-служебной деятельности ОВД. Стратегическая составляющая планирования. Стратегические планы системы ОВД.

Прогнозное обеспечение планирования. Принципы прогнозирования. Классификация прогнозов. Методы и технология прогнозирования. Информационное обеспечение прогнозирования.

## Тема 9. Функция организации в управлении ОВД

Основные значения термина «организация». Содержание функции организации в управлении.

Понятие организационной структуры управления. Организационные структуры управления иерархического типа. Особенности, преимущества и недостатки линейной, функциональной, линейно-функциональной, линейно-штабной, линейно-функционально-штабной и дивизиональной структур управления. Организационные структуры управления органического типа. Преимущества и недостатки матричной структуры управления.

Понятие о проектировании организационных структур управления. Принципы формирования организационных структур управления. Этапы организационного проектирования. Методы организационного проектирования. Оценка эффективности организационной структуры управления.

## Тема 10. Функция мотивации в управлении ОВД

Понятия стимулирования, мотивации, потребности, вознаграждения. Классификация мотивов. Структура мотива. Формирование мотива труда. Мотивационное ядро. Процесс «стимулирование - мотивация».

Классификация теорий мотивации. Особенность содержательных теорий мотивации. Сущность теории иерархии потребностей А. Маслоу. Особенность процессуальных теорий мотивации. Сущность модели мотивации Портера-Лоулера. Особенность теорий мотивации, основанных на типе отношений в системе «руководитель – подчиненные». Сущность теорий мотивации Х и Y и Z.

Принципы эффективной мотивации. Методы реализации функции мотивации. Методы удовлетворения потребностей высших уровней. Рекомендации по предупреждению демотивации персонала.

### Тема 11. Функция контроля в управлении ОВД

Понятие контроля как функции управления. Система социального контроля. Задачи, виды и формы контроля в органах внутренних дел. Требования, предъявляемые к осуществлению контроля.

Организация и методика осуществления контроля в ОВД. Порядок подведения итогов оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел.

Организация и проведение инспекторских, контрольных и целевых проверок оперативно-служебной деятельности в органах внутренних дел Республики Беларусь.

Общественный контроль в управлении ОВД.

### Тема 12. Государственная кадровая политика в управлении персоналом ОВД

Понятие кадровой функции. Понятие, структура и категории персонала организации. Понятие кадров органов внутренних дел. Понятие кадрового потенциала. Система кадровой работы. Понятие и виды кадровой политики. Состав кадровых технологий. Система управления персоналом организации.

Государственная кадровая политика и ее реализация в ОВД. Основные направления государственной кадровой политики Республики Беларусь. Приоритетные направления кадрового обеспечения оперативно-служебной деятельности ОВД.

Современные требования к кадрам ОВД. Общие требования, предъявляемые к сотрудникам ОВД. Особые требования, предъявляемые к руководителям ОВД. «Гражданин. Профессионал. Защитник» - современная формулировка требований, предъявляемых к сотруднику ОВД. Участие сотрудников ОВД в воспитательно-профилактической работе с населением.

Организация работы с резервом руководящих кадров ОВД. Основные критерии включения кандидата в резерв руководящих кадров. Источники формирования резерва кадров для выдвижения. Формы работы с сотрудниками, состоящими в резерве кадров для выдвижения.

Идеологическая составляющая в управлении персоналом органов внутренних дел.

### Тема 13. Эффективность системы управления ОВД

Понятие и предмет оценки эффективности системы управления организацией. Экономический и социальный подходы к оценке эффективности управления. Характеристика общей, специальной и конкретной социальной эффективности управления. Организационная, групповая и персональная эффективность управления. Принципы выбора показателей эффективности управления. Виды оценочных шкал.

Характеристика оценочных направлений действующей системы оценки эффективности оперативно-служебной деятельности ОВД. Методика оценки эффективности оперативно-служебной деятельности ОВД.

Цели и методы аттестации персонала. Структура показателей, используемых при аттестации персонала. Порядок проведения аттестации лиц начальствующего и рядового состава ОВД.

Эффективность управленческой деятельности. Интегрированная модель качеств современного руководителя. Модель качеств эффективного руководителя. Нормативная модель качеств руководителя ОВД. Оценка эффективности работы руководящих кадров системы ОВД.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**  
(заочная форма получения образования)

Номер раздела, темы,	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Форма контроля знаний	Примечание
		Всего	Лекции	Семинарские занятия	Практические занятия	Контрольные работы		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
9 семестр								
1.	Тема 1. Управление ОВД как профессиональная деятельность, научная и учебная дисциплина	2	2					
2.	Тема 2. Системная методология управления ОВД	2	2					
	Всего в 9 семестре	4	4					
10 семестр								
3.	Тема 3. Принципы и методы управления	4	2				Опрос	
5.	Тема 5. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки	2	2					
	Контрольная работа	2				2	Письменно	
6.	Тема 6. Принятие решений в управлении ОВД	4		2			Опрос	
	Экзамен				2		ПРЗ	
	Экзамен						Устно	
	Всего в 10 семестре	12	4	4	2	2		
	Всего по дисциплине	16	8	4	2	2		

**УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ**

ПРЗ – проверка решения задач

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

## Основная литература

1. Брасс, А.А. Управление организацией: учебное пособие / А.А. Брасс. – Минск : Амалфея, 2014 – 344 с.
2. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : в 2-х частях Ч. 1. : учебное пособие для вузов / А.П. Леонов. Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2013 – 323 с.
3. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : в 2-х частях Ч. 2. : учебное пособие для вузов / А.П. Леонов. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2013 – 330 с.

## Дополнительная литература

4. Андреев, Н.А. Стратегическое управление в правоохранительной сфере: рекомендовано учебно-методическим центром «Профессиональный учебник» в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальностям «Юриспруденция» и «Правоохранительная деятельность» / Н.А. Андреев, В.Б. Коробов. – Москва : Закон и право : ЮНИТИ-ДАНА, 2010 – 359 с.
5. Афанасьев, Д.В. Административно-правовая деятельность штабных подразделений органов внутренних дел : монография / Д.В. Афанасьев, Е.Н. Хазов. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА : Закон и право, 2014 - 158 с.
6. Беляцкий, Н.П. Управление персоналом: учебник / Н.П. Беляцкий. – Минск: Современная школа, 2008. – 448 с.
7. Василевич, С.Г. Правовое обеспечение эффективного государственного управления / С.Г. Василевич; Белорусский государственный университет. – Минск : Право и экономика, 2015. – 226 с.
8. Воспитательная работа в системе кадровой политики МВД Республики Беларусь : методическое пособие / Министерство внутренних дел Республики Беларусь; Главное управление кадров «Управление идеологической работы». – Минск : Министерство внутренних дел Республики Беларусь, 2004 – 80 с.
9. Государственная политика и управление : допущено Министерством образования Республики Беларусь в качестве учебного пособия для студентов учреждений высшего образования / С.В. Решетников и др. ; под редакцией С.В. Решетникова. – Минск : Республиканский институт высшей школы, 2013 – 179 с.
10. Игнатов, В.Г. Теория управления: курс лекций / В.Г. Игнатов – М.: ИКЦ «МарТ»; Ростов н/Д: Издательский центр «МарТ», 2006, с. 304.
11. Информационные технологии управления в органах внутренних дел / под ред . В.А. Минаева . – М.: Академия управления МВД РФ, 1997 . – 704 с.
12. Информационные технологии управления в органах внутренних дел: учебник (практическая часть) / Горошко И.В., Дворянкин С.В., Дубинин М.П.

и др.; под ред. Кравченко Ю.А. М.: Академия управления МВД России, 1998. – 560 с.

13. Кабушкин, Н.И. Основы менеджмента: учеб. пособие / Н.И. Кабушкин. – 11-е изд. М.: Новое знание, 2009. – 336 с.

14. Кибанов, А.Я. Основы управления персоналом: учебник. / А.Я. Кибанов. – М.: 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Инфра –М., 2012. – 251 с.

15. Кнорринг, В.И. Социальное управление. Государство, коллектив, личность : учебник для вузов / Кнорринг В.И.. М.: – Экзамен, 2008. – 688 с.

16. Кнорринг, В.И. Теория, практика и искусство управления. Учебник для вузов / В.И. Кнорринг. – 3-е изд., изм. и доп. – М.: Издательство НОРМА, 2007. – 544 с.

17. Князев, С.Н. Управление: искусство, наука, практика: учеб. пособие / С.Н. Князев. – Мн.: Армита – Маркетинг, Менеджмент, 2002. – 512 с.

18. Коргова, М.А. Кадровый менеджмент: учеб. пособие/ М.А. Коргова. – Ростов н/Д.: Феникс, 2007. – 456 с.

19. Корнеев, И.К., Машурцев, В.А. Информационные технологии управления / И.К. Корнеев, В.А. Машурцев. – М.: Инфра –М, 2001. – 158 с.

20. Круглов, В.А. Управление органами внутренних дел : учебное наглядное пособие / В.А. Круглов. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 1999 – 52 с.

21. Леонов, А.П. Управление органами внутренних дел : в 2 т. Том 1. : курс лекций / А.П. Леонов. – 2-е изд., переработанное и дополненное. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2009 – 219 с.

22. Леонов, А.П. Управление органами внутренних дел : в 2 т. Том 2. : курс лекций / А.П. Леонов. – 2-е изд., переработанное и дополненное. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2009 – 239 с.

23. Литвак, Б.Г. Разработка управленческого решения. / Б.Г. Литвак. –3-е изд., испр. – М.: Дело, 2002. – 392 с.

24. Мах, И.И. Государственный контроль и надзор в Республике Беларусь / И.И. Мах ; М-во внутр. дел Респ. Беларусь, учреждение образования «Акад. М-ва внутр. дел Респ. Беларусь». – Минск : Акад. МВД, 2013. – 307 с.

25. Махинин, В.И. Основы управления в органах безопасности : учебник / В.И. Махинин ; отв. ред. Б.С. Тетерин. – Москва : Издатель Шумилова И.И., 2001 – 183 с.

26. Мескон, М.Х. Основы менеджмента. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. О.И. Медведь. –3-е изд. – 672 с.

27. Мильнер, Б.З. Теория организации: Учебник. 6-е изд., перераб. и доп. М.: Инфра – М, 2007. – 797 с.

28. Огарков, А.А. Управление организацией: учебник / А.А. Огарков. – М., 2006. – 512 с.

29. Организация управления в сфере исполнения наказания (организационно-правовые аспекты) : Рекомендовано Министерством внутренних дел Республики Беларусь в качестве учебного пособия для обучающихся в учреждениях высшего образования Министерства внутренних дел Республики Беларусь по специальности 1-26 01 77 «Управление органами

внутренних дел» / [В.Б. Шабанов и др.] ; под редакцией В.Б. Шабанова, В.И. Огородникова ; Министерство внутренних дел Республики Беларусь, Учреждение образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь». - Минск : Академия МВД, 2013 – 294 с.

30. Основы управления в органах внутренних дел: учебник / под ред. А.П. Коренева. – М.: Московский ун-т МВД России ; Щит-М, 2003. – 396 с.

31. Основы управления в органах внутренних дел : альбом схем / под ред. А. П. Коренева ; [авт. кол.: А.П. Коренев, В.С. Чернявский, Г.П. Герт, Н.И. Буденко и др.]. – Москва : Щит-М, 1999 – 156 с.

32. Постникова, А.А. Организационные и правовые основы управления внутренними делами Республики Беларусь : монография / А.А. Постникова. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2001 – 151 с.

33. Переподготовка руководящих работников и специалистов в Республике Беларусь: справочник / сост.: О.А. Олекс [и др.]; под ред. О.А. Олекс. – Минск: РИВШ, 2009. – 256 с.

34. Практические аспекты осуществления органами внутренних дел анализа криминогенной обстановки в сфере обеспечения общественной безопасности : методическое пособие / М-во внутр. дел Респ. Беларусь. – Минск : Министерство внутренних дел Республики Беларусь, 2016 – 115 с.

35. Рогожин, С.В. Теория организации: учебник / С.В. Рогожин, Т.В. Рогожина. – М.: Инфра-М, 2006. – 864 с.

36. Румянцева, З.П. Общее управление организацией. Теория и практика : учебник / З.П. Румянцева. – М.: Инфра-М, 2007. – 304 с.

37. Сборник примерных образцов организационно-распорядительных документов / А.Н. Лепехин [и др.] ; учреждение образования «Акад. М-ва внутр. дел Респ. Беларусь». – Минск : Акад. МВД, 2014. – 82 с.

38. Сиваков, Ю.Л. Основы управления органами внутренних дел : материалы к лекциям / Ю.Л. Сиваков. – Минск: Акад. МВД Респ. Беларусь, 2007. – 312 с.

39. Столяренко, Л.Д. Психология управления: учебное пособие / Л.Д. Столяренко. – Изд. Гулиев М.А. Социология и психология управления. – Ростов н/Д.: Феникс, 2006. – 409 с.

40. Теория управления : учебник / Под ред. Ю.В. Васильева, В.Н. Парахиной, Л.И. Ушвицкого. – 2-е изд., доп. – М., 2007. – 608 с.

41. Управление органами внутренних дел на транспорте : Допущено Министерством образования Республики Беларусь в качестве учебного пособия для студентов специальности «Правоведение» учреждений, обеспечивающих получение высшего образования / Министерство внутренних дел Республики Беларусь, Академия МВД ; [авт. кол.: П.И. Станкевич и др.]. – Минск : Академия МВД РБ, 2005 – 207 с.

42. Управление организацией: учебник / Под ред. А.Г. Поршнева, З.П. Румянцевой, Н.А. Саломатина. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Инфра-М, 2012. – 736 с.

43. Управление организацией: учеб. пособие / М.В. Петрович, И.В. Балдин [и др.];. – Минск.: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2012. –

432 с.

44. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения. / Р.А. Фатхутдинов. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: 2002. – 314 с.

#### Нормативные правовые акты

45. Об органах внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 17 июля 2007 г., № 263-З: в ред. Закона Респ. Беларусь от 09.01.2019 г., № 169-З // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

46. О единой государственной системе регистрации и учета правонарушений [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 9 янв. 2006 г., № 94-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 13.12.2011 г., № 325-З // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

47. Об информации, информатизации и защите информации [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 10 ноября 2008 г., № 455-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 11.05.2016 г., № 362-З // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

48. Об утверждении Дисциплинарного устава органов внутренних дел Республики Беларусь и текста Присяги лиц рядового и начальствующего состава органов внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 29 мая 2003 г., № 218 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 25.02.2013 г., № 90 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

49. Об утверждении Концепция государственной кадровой политики Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 18 июля 2001 г., № 399 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 12.11.2003 г., № 509 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

50. О дополнительных мерах по работе с обращениями граждан и юридических лиц [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 15 окт. 2007 г., № 498 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 10.12.2018 г., № 474 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

51. О дебиюрократизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения [Электронный ресурс] : Директива Президента Респ. Беларусь, 27 дек. 2006 г., № 2 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 23.03.2015 г., № 135 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

52. О некоторых вопросах органов внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ., 4 июня 2004 г., № 268 : в ред.

Указа Президента Респ. Беларусь от 21.11.2018 г., № 457 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

53. О некоторых вопросах Министерства внутренних дел Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 4 дек. 2007 г., № 611 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 21.11.2018 г., № 457 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

54. О некоторых мерах по совершенствованию подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в сфере управления [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 2 июня 2009 г., № 275 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 30.09.2011 г., № 439 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

55. О работе с руководящими кадрами в системе государственных органов и иных государственных организаций [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 26 июля 2004 г., № 354 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 29.11.2013 г., № 529 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

56. О совершенствовании контрольной (надзорной) деятельности в Республике Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 16 окт. 2009 г., № 510 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 28.02.2019 г., № 92 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

57. О критериях оценки работы руководящих кадров республиканских органов государственного управления, иных государственных организаций, подчиненных Правительству Республики Беларусь, облисполкомов и Минского горисполкома [Электронный ресурс] : Постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 25 июня 2004 г., № 759 : в ред. Постановления Совета Министров Респ. Беларусь от 19.01.2012 г., № 58 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

58. Об утверждении Положения о порядке функционирования единой государственной системы регистрации и учета правонарушений [Электронный ресурс] : Постановлением Совета Министров Респ. Беларусь, 20 июля 2006 г., № 909 : в ред. Постановления Совета Министров Респ. Беларусь от 13.04.2018 г., № 291 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

59. Об утверждении инструкции об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 07 декабря 2018 г. № 342.

60. Об организации работы по реагированию на поступающие в органы внутренних дел заявления и сообщения о преступлениях, административных правонарушениях и информацию о происшествиях: приказ МВД Респ.

Беларусь, 05 марта 2017 г. № 246.

61. О порядке подготовки и проведения заседаний коллегий и оперативных совещаний органов внутренних дел Республики Беларусь: приказ МВД Респ. Беларусь, 20 ноября 2013 г., № 505: в ред. Приказа МВД Респ. Беларусь от 07.03.2018 г., № 66.

62. Об утверждении Инструкции о порядке использования ведомственной сети передачи данных и глобальной компьютерной сети Интернет в органах внутренних дел Республики Беларусь и внутренних войсках МВД Республики Беларусь: приказ МВД Респ. Беларусь, от 19 сент. 2017 г. № 267.

63. Об организации идеологической работы в органах внутренних дел Республики Беларусь: приказ МВД Респ. Беларусь, 30 ноября 2018 г., № 333.

64. Об утверждении Инструкции об организации работы с обращениями граждан и юридических лиц и ведения делопроизводства по ним в органах внутренних дел и внутренних войсках Министерства внутренних дел Республики Беларусь : приказ МВД Респ. Беларусь, 26 дек. 2018 г., № 363

65. Об утверждении положений о территориальных органах внутренних дел и отмене приказа МВД Республики Беларусь от 10.12.2010 года : приказ МВД Респ. Беларусь, 23 марта 2011 г. № 101 : в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 07.03.2018 г., № 65.

66. Об утверждении положений о штабе Министерства внутренних дел Республики Беларусь и структурных подразделениях, входящих в его состав или ему подчиненных : приказ МВД Респ. Беларусь, 31 марта 2015 г. № 85: в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 30.03.2018 г., № 98.

## Перечень средств диагностики результатов учебной деятельности

Средствами диагностики результатов учебной деятельности по дисциплине «Управление органами внутренних дел» являются:

- 1) проверка решения задач;
- 2) опрос во время занятий;
- 3) экзамен устно.

## Методические рекомендации по организации и выполнению самостоятельной работы по учебной дисциплине

Время, отведенное учебным планом на самостоятельную работу, может использоваться на проработку тем (вопросов), вынесенных на самостоятельное изучение; выполнение исследовательских и творческих заданий; подготовку сообщений, тематических докладов, рефератов, презентаций, эссе; конспектирование учебной литературы; подготовку отчетов; составление обзора научной литературы по заданной теме; аналитическую обработку текста (аннотирование, реферирование, рецензирование, составление резюме); подготовку докладов; подготовку презентаций; составление тестов; составление тематической подборки литературных источников, интернет-источников и др.

Содержание самостоятельной работы курсантов (конкретные задания, формы отчетности и т.д.) отражается в методических рекомендациях по изучению дисциплины.

Контроль за самостоятельной работой курсантов осуществляется преподавателем, как правило, во время аудиторных занятий в виде тестов, обсуждения письменных сообщений, экспресс-опросов, других мероприятий.

## ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Криминология	Кафедра правовых дисциплин	Предложений нет. Протокол № 9 от 30.04.2019 г.	Рекомендовать проект учебной программы учреждения образования по учебной дисциплине «Управление органами внутренних дел» к утверждению. Протокол № 15 от 30.04.2019 г.
Информационные технологии в деятельности органов внутренних дел	Кафедра оперативно-розыскной деятельности факультета милиции	Предложений нет. Протокол № 18 от 30.04.2019 г.	
Делопроизводство и режим секретности			
Административное, административно-деликтное и процессуально-исполнительное право	Кафедра административной деятельности факультета милиции		
Административная деятельность органов внутренних дел			
Организация деятельности подразделений милиции общественной безопасности			
Профилактическая деятельность милиции общественной безопасности			

Заведующий кафедрой  
правовых дисциплин,  
кандидат юридических наук, доцент  
30.04.2019

п/п

И.А.Демидова

Начальник кафедры  
оперативно-розыскной деятельности  
факультета милиции,  
кандидат юридических наук,  
подполковник милиции  
30.04.2019

п/п

Е.А.Лаппо

Начальник кафедры  
административной деятельности  
факультета милиции  
подполковник милиции  
30.04.2019

п/п

Ю.А.Колотилкин

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ  
на \_\_\_\_ / \_\_\_\_ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры  
\_\_\_\_\_ (протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 201\_ г.)  
(название кафедры)

Начальник кафедры

\_\_\_\_\_  
(название кафедры, специальное звание,  
ученая степень, ученое звание)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ  
Первый заместитель начальника  
Могилевского института МВД

\_\_\_\_\_  
(специальное звание, ученая степень, ученое звание)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(И.О.Фамилия)